

PEMERINTAH KABUPATEN
TANAH DATAR



LAPORAN KEUANGAN

TAHUN 2025

**BADAN KEPEGAWAIAN DAN
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA
MANUSIA**

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji Syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya dan tidak lupa salawat beriring salam kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW yang telah membimbing kita semua kejalan yang diridhoi-Nya. Berkat rahmat dan karunia-Nya akhirnya penyusunan Laporan Keuangan Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Tanah Datar Tahun Anggaran 2025 dapat diselesaikan sesuai dengan rencana.

Laporan Keuangan Tahun 2025 Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Tanah Datar disusun berdasarkan sistem pengendalian interen yang memadai dan isinya telah menyajikan informasi pelaksanaan anggaran dan posisi keuangan secara layak sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintah, Peraturan Daerah Kabupaten Tanah Datar Nomor 8 Tahun 2022 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah, Peraturan Bupati Tanah Datar Nomor 16 Tahun 2023 tentang Kebijakan Akuntansi Pemerintah Daerah dan Sistem Akuntansi Pemerintah Daerah.

Penulisan Laporan Keuangan Tahun 2025 Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Tanah Datar diharapkan bisa memberikan gambaran menyeluruh mengenai penggunaan anggaran selama Tahun Anggaran 2025.

Tersusunnya Laporan Keuangan Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Tanah Datar Tahun 2025 tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak dan untuk itu kepada semua pihak yang telah membantu terwujudnya laporan keuangan ini kami sampaikan terimakasih.

Batusangkar, Januari 2026

KEPALA BADAN KEPEGAWAIAN DAN
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
KABUPATEN TANAH DATAR



Drs. YUSRIZAL, MM
NIP. 196606011994031005

PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB

KEPALA BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA

KABUPATEN TANAH DATAR

Laporan Keuangan Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Tanah Datar Tahun Anggaran 2025 yang terdiri dari LRA, Neraca, Laporan Operasional, Laporan Perubahan Ekuitas dan Catatan atas Laporan Keuangan sebagaimana terlampir adalah merupakan tanggung jawab kami.

Laporan Keuangan ini telah disusun berdasarkan sistem pengendalian intern yang memadai, dan isinya telah menyajikan informasi pelaksanaan anggaran dan posisi keuangan secara layak sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintahan.

Batusangkar, Januari 2026

KEPALA BADAN KEPEGAWAIAN DAN
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
KABUPATEN TANAH DATAR *Ys*



Drs. YUSRIZAL, MM
NIP. 196606011994031005

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
LEMBAR PERTANGGUNGJAWABAN	ii
DAFTAR ISI	iii
- LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA)	
- NERACA	
- LAPORAN OPERASIONAL	
- LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS	
- CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN	
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 MAKSUD DAN TUJUAN PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN.....	1
1.2 LANDASAN HUKUM PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN.....	2
1.3 SISTEMATIKA PENULISAN CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN.....	3
BAB II IKHTISAR PENCAPAIAN KINERJA KEUANGAN	5
2.1. IKHTISAR REALISASI PENCAPAIAN KINERJA KEUANGAN.....	5
2.2. HAMBATAN DAN KENDALA DALAM PENCAPAIAN TARGET YANG TELAH DITETAPKAN.....	7
BAB III PENJELASAN POS-POS LAPORAN KEUANGAN BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA KABUPATEN TANAH DATAR PERTANGGAL 31 DESEMBER 2025.....	8
3.1. LAPORAN REALISASI KEUANGAN.....	8
3.2. NERACA.....	22
3.3. LAPORAN OPERASIONAL.....	33
3.4. LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS.....	47
BAB IV PENJELASAN ATAS INFORMASI-INFORMASI NON KEUANGAN.....	47
BAB V PENUTUP.....	48
LAMPIRAN	



PEMERINTAHAN KAB. TANAH DATAR
BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
TAHUN ANGGARAN 2025
01 Januari 2025 Sampai 31 Desember 2025



Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN 2025	REALISASI 2025	% 2025	REALISASI 2024
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
5	BELANJA DAERAH	5.148.484.574,00	4.868.362.959,00	94,56	28.558.581.748,00
5.1	BELANJA OPERASI	5.141.484.574,00	4.861.362.959,00	94,55	28.521.461.748,00
5.1.01	Belanja Pegawai	3.593.873.011,00	3.424.757.313,00	95,29	27.053.170.053,00
5.1.01.01	Belanja Gaji dan Tunjangan ASN	2.161.869.305,00	2.122.769.378,00	98,19	25.744.197.728,00
5.1.01.01.01	Belanja Gaji Pokok ASN	1.568.500.093,00	1.557.290.800,00	99,29	20.222.437.410,00
5.1.01.01.01.0001	Belanja Gaji Pokok PNS	1.568.500.093,00	1.557.290.800,00	99,29	1.459.736.210,00
5.1.01.01.01.0002	Belanja Gaji Pokok PPPK	0,00	0,00	0,00	18.762.701.200,00
5.1.01.01.02	Belanja Tunjangan Keluarga ASN	146.963.922,00	145.042.060,00	98,69	1.335.271.626,00
5.1.01.01.02.0001	Belanja Tunjangan Keluarga PNS	146.963.922,00	145.042.060,00	98,69	133.349.198,00
5.1.01.01.02.0002	Belanja Tunjangan Keluarga PPPK	0,00	0,00	0,00	1.201.922.428,00
5.1.01.01.03	Belanja Tunjangan Jabatan ASN	150.410.875,00	149.080.000,00	99,12	153.390.000,00
5.1.01.01.03.0001	Belanja Tunjangan Jabatan PNS	150.410.875,00	149.080.000,00	99,12	153.390.000,00
5.1.01.01.04	Belanja Tunjangan Fungsional ASN	32.654.000,00	32.480.000,00	99,47	1.916.808.000,00
5.1.01.01.04.0001	Belanja Tunjangan Fungsional PNS	32.654.000,00	32.480.000,00	99,47	32.480.000,00
5.1.01.01.04.0002	Belanja Tunjangan Fungsional PPPK	0,00	0,00	0,00	1.884.328.000,00
5.1.01.01.05	Belanja Tunjangan Fungsional Umum ASN	30.166.875,00	29.645.000,00	98,27	26.615.000,00
5.1.01.01.05.0001	Belanja Tunjangan Fungsional Umum PNS	30.166.875,00	29.645.000,00	98,27	26.615.000,00
5.1.01.01.06	Belanja Tunjangan Beras ASN	82.263.689,00	81.182.820,00	98,69	1.030.391.760,00
5.1.01.01.06.0001	Belanja Tunjangan Beras PNS	82.263.689,00	81.182.820,00	98,69	76.185.840,00
5.1.01.01.06.0002	Belanja Tunjangan Beras PPPK	0,00	0,00	0,00	954.205.920,00
5.1.01.01.07	Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus ASN	18.820.086,00	7.671.222,00	40,76	5.612.919,00
5.1.01.01.07.0001	Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PNS	18.820.086,00	7.671.222,00	40,76	5.612.919,00
5.1.01.01.08	Belanja Pembulatan Gaji ASN	20.533,00	18.602,00	90,60	230.763,00
5.1.01.01.08.0001	Belanja Pembulatan Gaji PNS	20.533,00	18.602,00	90,60	20.177,00
5.1.01.01.08.0002	Belanja Pembulatan Gaji PPPK	0,00	0,00	0,00	210.586,00
5.1.01.01.09	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan ASN	112.286.664,00	107.736.696,00	95,95	881.348.207,00
5.1.01.01.09.0001	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	112.286.664,00	107.736.696,00	95,95	104.498.960,00
5.1.01.01.09.0002	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	0,00	0,00	776.849.247,00
5.1.01.01.10	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja ASN	3.190.887,00	3.155.541,00	98,89	43.024.045,00
5.1.01.01.10.0001	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PNS	3.190.887,00	3.155.541,00	98,89	2.998.953,00
5.1.01.01.10.0002	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PPPK	0,00	0,00	0,00	40.025.092,00
5.1.01.01.11	Belanja Iuran Jaminan Kematian ASN	9.572.918,00	9.466.637,00	98,89	129.067.998,00
5.1.01.01.11.0001	Belanja Iuran Jaminan Kematian PNS	9.572.918,00	9.466.637,00	98,89	8.996.934,00
5.1.01.01.11.0002	Belanja Iuran Jaminan Kematian PPPK	0,00	0,00	0,00	120.071.064,00
5.1.01.01.12	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat ASN	7.018.763,00	0,00	0,00	0,00
5.1.01.01.12.0001	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat PNS	7.018.763,00	0,00	0,00	0,00
5.1.01.02	Belanja Tambahan Penghasilan ASN	1.432.003.706,00	1.301.987.935,00	90,92	1.308.972.325,00
5.1.01.02.01	Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN	1.378.753.563,00	1.253.046.989,00	90,88	1.262.290.353,00
5.1.01.02.01.0001	Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PNS	1.378.753.563,00	1.253.046.989,00	90,88	1.262.290.353,00

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN 2025	REALISASI 2025	% 2025	REALISASI 2024
5.1.01.02.03	Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja ASN	53.250.143,00	48.940.946,00	91,91	46.681.972,00
5.1.01.02.03.0001	Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja PNS	53.250.143,00	48.940.946,00	91,91	46.681.972,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	1.497.611.563,00	1.388.510.946,00	92,72	1.423.303.095,00
5.1.02.01	Belanja Barang	298.417.928,00	272.335.431,00	91,26	282.698.368,00
5.1.02.01.01	Belanja Barang Pakai Habis	298.417.928,00	272.335.431,00	91,26	282.698.368,00
5.1.02.01.01.0004	Belanja Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas	83.736.100,00	71.028.850,00	84,82	79.588.968,00
5.1.02.01.01.0013	Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Angkutan	30.300.000,00	30.295.241,00	99,98	32.654.800,00
5.1.02.01.01.0024	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor	52.104.228,00	51.650.740,00	99,13	82.654.200,00
5.1.02.01.01.0027	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos	1.600.000,00	1.600.000,00	100,00	1.492.000,00
5.1.02.01.01.0029	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Komputer	6.202.500,00	6.060.900,00	97,72	6.010.000,00
5.1.02.01.01.0030	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor	3.463.600,00	3.451.800,00	99,66	5.230.000,00
5.1.02.01.01.0031	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik	2.000.000,00	1.970.000,00	98,50	999.000,00
5.1.02.01.01.0036	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya	272.000,00	230.000,00	84,56	105.000,00
5.1.02.01.01.0052	Belanja Makanan dan Minuman Rapat	115.439.500,00	102.749.900,00	89,01	71.162.600,00
5.1.02.01.01.0053	Belanja Makanan dan Minuman Jamuan Tamu	3.300.000,00	3.298.000,00	99,94	2.801.800,00
5.1.02.02	Belanja Jasa	910.574.500,00	833.959.972,00	91,59	638.248.191,00
5.1.02.02.01	Belanja Jasa Kantor	449.151.000,00	393.692.772,00	87,65	351.534.191,00
5.1.02.02.01.0003	Honorarium Narasumber atau Pembahas, Moderator, Pembawa Acara, dan Panitia	30.825.000,00	28.750.000,00	93,27	19.775.000,00
5.1.02.02.01.0004	Honorarium Tim Pelaksana Kegiatan dan Sekretariat Tim Pelaksana Kegiatan	13.850.000,00	13.750.000,00	99,28	33.950.000,00
5.1.02.02.01.0026	Belanja Jasa Tenaga Administrasi	39.950.000,00	39.950.000,00	100,00	51.200.000,00
5.1.02.02.01.0029	Belanja Jasa Tenaga Ahli	100.350.000,00	84.800.000,00	84,50	27.700.000,00
5.1.02.02.01.0030	Belanja Jasa Tenaga Kebersihan	28.000.000,00	27.100.000,00	96,79	26.575.000,00
5.1.02.02.01.0031	Belanja Jasa Tenaga Keamanan	25.600.000,00	25.600.000,00	100,00	25.600.000,00
5.1.02.02.01.0033	Belanja Jasa Tenaga Supir	25.600.000,00	25.600.000,00	100,00	25.600.000,00
5.1.02.02.01.0039	Belanja Jasa Tenaga Informasi dan Teknologi	1.350.000,00	1.125.000,00	83,33	0,00
5.1.02.02.01.0047	Belanja Jasa Penyelenggaraan Acara	48.000.000,00	36.300.000,00	75,63	7.800.000,00
5.1.02.02.01.0059	Belanja Tagihan Telepon	1.200.000,00	478.884,00	39,91	747.842,00
5.1.02.02.01.0060	Belanja Tagihan Air	6.000.000,00	4.414.900,00	73,58	3.590.800,00
5.1.02.02.01.0061	Belanja Tagihan Listrik	48.796.000,00	32.523.828,00	66,65	46.045.588,00
5.1.02.02.01.0062	Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah	6.300.000,00	5.880.000,00	93,33	5.160.000,00
5.1.02.02.01.0063	Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan	16.500.000,00	15.734.280,00	95,36	16.134.880,00
5.1.02.02.01.0064	Belanja Paket/Pengiriman	1.000.000,00	107.030,00	10,70	1.020.831,00
5.1.02.02.01.0067	Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan	7.000.000,00	5.039.850,00	72,00	2.695.250,00
5.1.02.02.01.0071	Belanja Lembur	48.830.000,00	46.539.000,00	95,31	57.939.000,00
5.1.02.02.02	Belanja Iuran Jaminan/Asuransi	753.500,00	732.200,00	97,17	822.000,00
5.1.02.02.02.0006	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja bagi Non ASN	335.500,00	324.800,00	96,81	366.000,00
5.1.02.02.02.0007	Belanja Iuran Jaminan Kematian bagi Non ASN	418.000,00	407.400,00	97,46	456.000,00
5.1.02.02.05	Belanja Sewa Gedung dan Bangunan	7.350.000,00	2.215.000,00	30,14	1.100.000,00
5.1.02.02.05.0043	Belanja Sewa Hotel	7.350.000,00	2.215.000,00	30,14	1.100.000,00
5.1.02.02.11	Belanja Beasiswa Pendidikan PNS	110.200.000,00	94.700.000,00	85,93	205.727.000,00
5.1.02.02.11.0001	Belanja Beasiswa Tugas Belajar S1	56.700.000,00	56.700.000,00	100,00	99.900.000,00
5.1.02.02.11.0002	Belanja Beasiswa Tugas Belajar S2	53.500.000,00	38.000.000,00	71,03	105.827.000,00
5.1.02.02.12	Belanja Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan	343.120.000,00	342.620.000,00	99,85	79.065.000,00
5.1.02.02.12.0001	Belanja Kursus Singkat/Pelatihan	343.120.000,00	342.620.000,00	99,85	64.065.000,00
5.1.02.02.12.0004	Belanja Diklat Kepemimpinan	0,00	0,00	0,00	15.000.000,00

Kab. Tanah Datar, 12 Januari 2026
**KEPALA BADAN KEPEGAWAIAN DAN
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA
MANUSIA**



Drs. Yusrizal, MM
NIP. 196606011994031005



PEMERINTAHAN KAB. TANAH DATAR
BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
NERACA
TAHUN ANGGARAN 2025
1 Januari 2025 Sampai 31 Desember 2025



(Dalam Rupiah)

Kode.Rekening	Uraian	2025	2024
	ASET	996.155.995,00	1.098.896.924,00
	ASET LANCAR	3.924.550,00	2.136.500,00
12	Persediaan	3.924.550,00	2.136.500,00
12.01	Barang Pakai Habis	3.924.550,00	2.136.500,00
	JUMLAH ASET LANCAR	3.924.550,00	2.136.500,00
	ASET TETAP	992.231.445,00	1.096.760.424,00
01	Tanah	271.500.000,00	271.500.000,00
01.01	Tanah	271.500.000,00	271.500.000,00
02	Peralatan dan Mesin	3.176.396.935,47	3.229.396.935,47
02.01	Alat Besar	16.000.000,00	16.000.000,00
02.02	Alat Angkutan	802.615.875,00	862.615.875,00
02.03	Alat Bengkel dan Alat Ukur	775.000,00	775.000,00
02.04	Alat Pertanian	39.200.000,00	39.200.000,00
02.05	Alat Kantor dan Rumah Tangga	705.783.791,00	705.783.791,00
02.06	Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar	232.517.000,00	232.517.000,00
02.08	Alat Laboratorium	3.435.000,00	3.435.000,00
02.09	Alat Persenjataan	16.850.000,00	16.850.000,00
02.10	Komputer	1.359.220.269,47	1.352.220.269,47
103	Gedung dan Bangunan	1.171.529.820,00	1.171.529.820,00
103.01	Bangunan Gedung	1.171.529.820,00	1.171.529.820,00
104	Jalan, Jaringan, dan Irigasi	46.394.850,00	46.394.850,00
104.04	Jaringan	46.394.850,00	46.394.850,00
105	Aset Tetap Lainnya	8.294.800,00	8.294.800,00
105.01	Bahan Perpustakaan	7.994.800,00	7.994.800,00
105.02	Barang Bercorak Kesenian/Kebudayaan/ Olahraga	300.000,00	300.000,00
307	Akumulasi Penyusutan	(3.681.884.960,47)	(3.630.355.981,47)
307.01	Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin	(2.965.045.872,47)	(2.966.607.165,47)
307.02	Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan	(670.444.238,00)	(617.353.966,00)
307.03	Akumulasi Penyusutan Jalan, Jaringan, dan Irigasi	(46.394.850,00)	(46.394.850,00)
	JUMLAH ASET TETAP	992.231.445,00	1.096.760.424,00
	JUMLAH ASET LAINNYA	0,00	0,00
	JUMLAH PROPERTI INVESTASI	0,00	0,00
	JUMLAH ASET	996.155.995,00	1.098.896.924,00
	JUMLAH KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	0,00	0,00
	JUMLAH KEWAJIBAN	0,00	0,00
	EKUITAS	996.155.995,00	1.098.896.924,00
11	EKUITAS	996.155.995,00	1.098.896.924,00
11.01	Ekuitas	(3.872.206.964,00)	(27.459.684.824,00)
11.01.01	Ekuitas	1.098.896.924,00	1.181.607.735,00
11.01.02	Surplus/Defisit-LO	(4.971.103.888,00)	(28.641.292.559,00)
11.03	Ekuitas untuk Dikonsolidasikan	4.868.362.959,00	28.558.581.748,00
11.03.01	RK PPKD	4.868.362.959,00	28.558.581.748,00
	JUMLAH EKUITAS	996.155.995,00	1.098.896.924,00
	JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS	996.155.995,00	1.098.896.924,00

Kab. Tanah Datar, 13 Januari 2026
KEPALA BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA



Drs. Yusrizal, MM
NIP.196606011994031005



PEMERINTAHAN KAB. TANAH DATAR
BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
LAPORAN OPERASIONAL
TAHUN ANGGARAN 2025
1 Januari 2025 Sampai 31 Desember 2025



Kode Rekening	Uraian	2025	2024	Kenaikan / Penurunan	%
KEGIATAN OPERASIONAL					
8	BEBAN	4.971.103.888,00	28.641.292.559,00	(23.670.188.671,00)	(82,64)
8.1	BEBAN OPERASI	4.859.574.909,00	28.533.113.748,00	(23.673.538.839,00)	(82,97)
8.1.01	Beban Pegawai	3.424.757.313,00	27.053.170.053,00	(23.628.412.740,00)	(87,34)
8.1.01.01	Beban Gaji dan Tunjangan ASN	2.122.769.378,00	25.744.197.728,00	(23.621.428.350,00)	(91,75)
8.1.01.01.01	Beban Gaji Pokok ASN	1.557.290.800,00	20.222.437.410,00	(18.665.146.610,00)	(92,30)
8.1.01.01.01.0001	Beban Gaji Pokok PNS	1.557.290.800,00	1.459.736.210,00	97.554.590,00	6,68
8.1.01.01.01.0002	Beban Gaji Pokok PPPK	0,00	18.762.701.200,00	(18.762.701.200,00)	(100,00)
8.1.01.01.02	Beban Tunjangan Keluarga ASN	145.042.060,00	1.335.271.626,00	(1.190.229.566,00)	(89,14)
8.1.01.01.02.0001	Beban Tunjangan Keluarga PNS	145.042.060,00	133.349.198,00	11.692.862,00	8,77
8.1.01.01.02.0002	Beban Tunjangan Keluarga PPPK	0,00	1.201.922.428,00	(1.201.922.428,00)	(100,00)
8.1.01.01.03	Beban Tunjangan Jabatan ASN	149.080.000,00	153.390.000,00	(4.310.000,00)	(2,81)
8.1.01.01.03.0001	Beban Tunjangan Jabatan PNS	149.080.000,00	153.390.000,00	(4.310.000,00)	(2,81)
8.1.01.01.04	Beban Tunjangan Fungsional ASN	32.480.000,00	1.916.808.000,00	(1.884.328.000,00)	(98,31)
8.1.01.01.04.0001	Beban Tunjangan Fungsional PNS	32.480.000,00	32.480.000,00	0,00	0,00
8.1.01.01.04.0002	Beban Tunjangan Fungsional PPPK	0,00	1.884.328.000,00	(1.884.328.000,00)	(100,00)
8.1.01.01.05	Beban Tunjangan Fungsional Umum ASN	29.645.000,00	26.615.000,00	3.030.000,00	11,38
8.1.01.01.05.0001	Beban Tunjangan Fungsional Umum PNS	29.645.000,00	26.615.000,00	3.030.000,00	11,38
8.1.01.01.06	Beban Tunjangan Beras ASN	81.182.820,00	1.030.391.760,00	(949.208.940,00)	(92,12)
8.1.01.01.06.0001	Beban Tunjangan Beras PNS	81.182.820,00	76.185.840,00	4.996.980,00	6,56
8.1.01.01.06.0002	Beban Tunjangan Beras PPPK	0,00	954.205.920,00	(954.205.920,00)	(100,00)
8.1.01.01.07	Beban Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus ASN	7.671.222,00	5.612.919,00	2.058.303,00	36,67
8.1.01.01.07.0001	Beban Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PNS	7.671.222,00	5.612.919,00	2.058.303,00	36,67
8.1.01.01.08	Beban Pembulatan Gaji ASN	18.602,00	230.763,00	(212.161,00)	(91,94)
8.1.01.01.08.0001	Beban Pembulatan Gaji PNS	18.602,00	20.177,00	(1.575,00)	(7,81)
8.1.01.01.08.0002	Beban Pembulatan Gaji PPPK	0,00	210.586,00	(210.586,00)	(100,00)
8.1.01.01.09	Beban Iuran Jaminan Kesehatan ASN	107.736.696,00	881.348.207,00	(773.611.511,00)	(87,78)
8.1.01.01.09.0001	Beban Iuran Jaminan Kesehatan PNS	107.736.696,00	104.498.960,00	3.237.736,00	3,10
8.1.01.01.09.0002	Beban Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	776.849.247,00	(776.849.247,00)	(100,00)
8.1.01.01.10	Beban Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja ASN	3.155.541,00	43.024.045,00	(39.868.504,00)	(92,67)
8.1.01.01.10.0001	Beban Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PNS	3.155.541,00	2.998.953,00	156.588,00	5,22
8.1.01.01.10.0002	Beban Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PPPK	0,00	40.025.092,00	(40.025.092,00)	(100,00)
8.1.01.01.11	Beban Iuran Jaminan Kematian ASN	9.466.637,00	129.067.998,00	(119.601.361,00)	(92,67)
8.1.01.01.11.0001	Beban Iuran Jaminan Kematian PNS	9.466.637,00	8.996.934,00	469.703,00	5,22
8.1.01.01.11.0002	Beban Iuran Jaminan Kematian PPPK	0,00	120.071.064,00	(120.071.064,00)	(100,00)
8.1.01.02	Beban Tambahan Penghasilan ASN	1.301.987.935,00	1.308.972.325,00	(6.984.390,00)	(0,53)
8.1.01.02.01	Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN	1.253.046.989,00	1.262.290.353,00	(9.243.364,00)	(0,73)
8.1.01.02.01.0001	Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PNS	1.253.046.989,00	1.262.290.353,00	(9.243.364,00)	(0,73)
8.1.01.02.03	Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja ASN	48.940.946,00	46.681.972,00	2.258.974,00	4,84
8.1.01.02.03.0001	Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja PNS	48.940.946,00	46.681.972,00	2.258.974,00	4,84
8.1.02	Beban Barang dan Jasa	1.386.722.896,00	1.434.955.095,00	(48.232.199,00)	(3,36)
8.1.02.01	Beban Barang	270.547.381,00	294.350.368,00	(23.802.987,00)	(8,09)
8.1.02.01.01	Beban Barang Pakai Habis	270.547.381,00	294.350.368,00	(23.802.987,00)	(8,09)
8.1.02.01.01.0004	Beban Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas	71.028.850,00	79.588.968,00	(8.560.118,00)	(10,76)
8.1.02.01.01.0013	Beban Suku Cadang-Suku Cadang Alat Angkutan	30.295.241,00	32.654.800,00	(2.359.559,00)	(7,23)

Kode Rekening	Uraian	2025	2024	Kenaikan / Penurunan	%
8.1.02.01.01.0024	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor	49.442.690,00	87.958.700,00	(38.516.010,00)	(43,79)
8.1.02.01.01.0027	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos	1.300.000,00	1.492.000,00	(192.000,00)	(12,87)
8.1.02.01.01.0029	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Komputer	6.060.900,00	9.000.000,00	(2.939.100,00)	(32,66)
8.1.02.01.01.0030	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor	4.171.800,00	4.510.000,00	(338.200,00)	(7,50)
8.1.02.01.01.0031	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik	1.970.000,00	1.389.000,00	581.000,00	41,83
8.1.02.01.01.0036	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya	230.000,00	3.792.500,00	(3.562.500,00)	(93,94)
8.1.02.01.01.0052	Beban Makanan dan Minuman Rapat	102.749.900,00	71.162.600,00	31.587.300,00	44,39
8.1.02.01.01.0053	Beban Makanan dan Minuman Jamuan Tamu	3.298.000,00	2.801.800,00	496.200,00	17,71
8.1.02.02	Beban Jasa	833.959.972,00	638.248.191,00	195.711.781,00	30,66
8.1.02.02.01	Beban Jasa Kantor	393.692.772,00	351.534.191,00	42.158.581,00	11,99
8.1.02.02.01.0003	Beban Honorarium Narasumber atau Pembahas, Moderator, Pembawa Acara, dan Panitia	28.750.000,00	19.775.000,00	8.975.000,00	45,39
8.1.02.02.01.0004	Beban Honorarium Tim Pelaksana Kegiatan dan Sekretariat Tim Pelaksana Kegiatan	13.750.000,00	33.950.000,00	(20.200.000,00)	(59,50)
8.1.02.02.01.0026	Beban Jasa Tenaga Administrasi	39.950.000,00	51.200.000,00	(11.250.000,00)	(21,97)
8.1.02.02.01.0029	Beban Jasa Tenaga Ahli	84.800.000,00	27.700.000,00	57.100.000,00	206,14
8.1.02.02.01.0030	Beban Jasa Tenaga Kebersihan	27.100.000,00	26.575.000,00	525.000,00	1,98
8.1.02.02.01.0031	Beban Jasa Tenaga Keamanan	25.600.000,00	25.600.000,00	0,00	0,00
8.1.02.02.01.0033	Beban Jasa Tenaga Supir	25.600.000,00	25.600.000,00	0,00	0,00
8.1.02.02.01.0039	Beban Jasa Tenaga Informasi dan Teknologi	1.125.000,00	0,00	1.125.000,00	100,00
8.1.02.02.01.0047	Beban Jasa Penyelenggaraan Acara	36.300.000,00	7.800.000,00	28.500.000,00	365,38
8.1.02.02.01.0059	Beban Tagihan Telepon	478.884,00	747.842,00	(268.958,00)	(35,96)
8.1.02.02.01.0060	Beban Tagihan Air	4.414.900,00	3.590.800,00	824.100,00	22,95
8.1.02.02.01.0061	Beban Tagihan Listrik	32.523.828,00	46.045.588,00	(13.521.760,00)	(29,37)
8.1.02.02.01.0062	Beban Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah	5.880.000,00	5.160.000,00	720.000,00	13,95
8.1.02.02.01.0063	Beban Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan	15.734.280,00	16.134.880,00	(400.600,00)	(2,48)
8.1.02.02.01.0064	Beban Paket/Pengiriman	107.030,00	1.020.831,00	(913.801,00)	(89,52)
8.1.02.02.01.0067	Beban Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan	5.039.850,00	2.695.250,00	2.344.600,00	86,99
8.1.02.02.01.0071	Beban Lembur	46.539.000,00	57.939.000,00	(11.400.000,00)	(19,68)
8.1.02.02.02	Beban Iuran Jaminan/Asuransi	732.200,00	822.000,00	(89.800,00)	(10,92)
8.1.02.02.02.0006	Beban Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja bagi Non ASN	324.800,00	366.000,00	(41.200,00)	(11,26)
8.1.02.02.02.0007	Beban Iuran Jaminan Kematian bagi Non ASN	407.400,00	456.000,00	(48.600,00)	(10,66)
8.1.02.02.05	Beban Sewa Gedung dan Bangunan	2.215.000,00	1.100.000,00	1.115.000,00	101,36
8.1.02.02.05.0043	Beban Sewa Hotel	2.215.000,00	1.100.000,00	1.115.000,00	101,36
8.1.02.02.12	Beban Beasiswa Pendidikan PNS	94.700.000,00	205.727.000,00	(111.027.000,00)	(53,97)
8.1.02.02.12.0001	Beban Beasiswa Tugas Belajar S1	56.700.000,00	99.900.000,00	(43.200.000,00)	(43,24)
8.1.02.02.12.0002	Beban Beasiswa Tugas Belajar S2	38.000.000,00	105.827.000,00	(67.827.000,00)	(64,09)
8.1.02.02.13	Beban Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan	342.620.000,00	79.065.000,00	263.555.000,00	333,34
8.1.02.02.13.0001	Beban Kursus Singkat/Pelatihan	342.620.000,00	64.065.000,00	278.555.000,00	434,80
8.1.02.02.13.0004	Beban Diklat Kepemimpinan	0,00	15.000.000,00	(15.000.000,00)	(100,00)
8.1.02.03	Beban Pemeliharaan	21.421.840,00	41.885.177,00	(20.463.337,00)	(48,86)
8.1.02.03.02	Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	15.706.240,00	16.359.600,00	(653.360,00)	(3,99)
8.1.02.03.02.0036	Beban Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Penumpang	6.115.640,00	5.492.600,00	623.040,00	11,34
8.1.02.03.02.0038	Beban Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Beroda Dua	277.600,00	695.000,00	(417.400,00)	(60,06)
8.1.02.03.02.0117	Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	1.623.000,00	1.240.000,00	383.000,00	30,89
8.1.02.03.02.0118	Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel	0,00	500.000,00	(500.000,00)	(100,00)
8.1.02.03.02.0121	Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin	2.000.000,00	1.950.000,00	50.000,00	2,56
8.1.02.03.02.0131	Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Lemari dan Arsip Pejabat	0,00	259.000,00	(259.000,00)	(100,00)

Kab. Tanah Datar, 12 Januari 2026
**KEPALA BADAN KEPEGAWAIAN DAN
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA
MANUSIA**



Drs. Yusrizal, MM
NIP. 196606011994031005



PEMERINTAH KAB. TANAH DATAR
BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
1 JANUARI 2025 SAMPAI 31 DESEMBER 2025



(Dalam Rupiah)

URAIAN	2025	2024
EKUITAS AWAL	1.098.896.924,00	1.181.607.735,00
SURPLUS / (DEFISIT) - LO	(4.971.103.888,00)	(28.641.292.559,00)
RK PPKD	4.868.362.959,00	28.558.581.748,00
DAMPAK KUMULATIF PERUBAHAN KEBUJAKAN/KESALAHAN MENDASAR		
KOREKSI NILAI PERSEDIAAN	0,00	0,00
KOREKSI SELISIH REVALUASI ASET TETAP	0,00	0,00
LAIN-LAIN	0,00	0,00
EKUITAS AKHIR	996.155.995,00	1.098.896.924,00

Kab. Tanah Datar, 12 Januari 2026
KEPALA BADAN KEPEGAWAIAN DAN
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA
MANUSIA

Drs. Yusrizal, MM
NIP.196606011994031005

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
LEMBAR PERTANGGUNGJAWABAN	ii
DAFTAR ISI	iii
- LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA)	
- NERACA	
- LAPORAN OPERASIONAL	
- LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS	
- CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN	
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 MAKSUD DAN TUJUAN PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN.....	1
1.2 LANDASAN HUKUM PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN.....	2
1.3 SISTEMATIKA PENULISAN CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN.....	3
BAB II IKHTISAR PENCAPAIAN KINERJA KEUANGAN	5
2.1. IKHTISAR REALISASI PENCAPAIAN KINERJA KEUANGAN.....	5
2.2. HAMBATAN DAN KENDALA DALAM PENCAPAIAN TARGET YANG TELAH DITETAPKAN.....	7
BAB III PENJELASAN POS-POS LAPORAN KEUANGAN BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA KABUPATEN TANAH DATAR PERTANGGAL 31 DESEMBER 2025.....	8
3.1. LAPORAN REALISASI KEUANGAN.....	8
3.2. NERACA.....	22
3.3. LAPORAN OPERASIONAL.....	33
3.4. LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS.....	47
BAB IV PENJELASAN ATAS INFORMASI-INFORMASI NON KEUANGAN.....	47
BAB V PENUTUP.....	48
LAMPIRAN	

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. MAKSUD DAN TUJUAN PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN

Pemerintah secara bertahap berusaha mewujudkan tata pemerintahan yang baik (*Good Government*) dan pemerintahan yang bersih (*Clean Government*) melalui usaha meningkatkan transparansi dan akuntabilitas pengelolaan keuangan untuk mendukung pelaksanaan otonomi daerah.

Usaha reformasi di bidang keuangan negara dilakukan Pemerintah dengan menetapkan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara, Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara dan Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara.

Amanat Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003, Pemerintah Kabupaten/Kota diwajibkan menyusun dan menyampaikan laporan keuangan yang meliputi Laporan Realisasi Anggaran, Neraca, Laporan Arus Kas dan Catatan atas Laporan Keuangan. Serta amanat dari Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan, untuk Laporan Keuangan Pemerintah Daerah Tahun 2024, Pemerintah Kabupaten/Kota diwajibkan menyusun laporan keuangan yang meliputi Laporan Realisasi Anggaran, Laporan Perubahan Saldo Anggaran Lebih, Neraca, Laporan Operasional, Laporan Arus Kas, Laporan Perubahan Ekuitas dan Catatan atas Laporan Keuangan.

Tujuan dari penyusunan laporan keuangan ini adalah terciptanya akuntabilitas dan transparansi dalam pengelolaan keuangan daerah serta memberikan informasi yang lengkap dan aktual kepada berbagai pihak yang membutuhkan, serta membuat kebijakan yang berkaitan dengan bidang ekonomi, sosial maupun politik. Untuk itu, laporan keuangan berusaha menyediakan informasi mengenai:

1. Posisi sumber daya ekonomi, kewajiban dan ekuitas pemerintah daerah,
2. Perubahan posisi sumber daya ekonomi, kewajiban dan ekuitas pemerintah daerah,
3. Sumber, alokasi dan penggunaan sumber daya ekonomi,
4. Ketaatan realisasi terhadap anggarannya,
5. Cara entitas pelaporan mendanai aktifitasnya dan memenuhi kebutuhan kas nya,
6. Potensi pemerintah untuk membiayai penyelenggaraan kegiatan pemerintah, dan
7. Perubahan posisi keuangan Pemerintah Daerah apakah mengalami peningkatan atau penurunan sebagai akibat kegiatan yang dilakukan selama periode berjalan.

1.2. LANDASAN HUKUM PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH

Dasar hukum dalam penyusunan Laporan Keuangan Pemerintah Daerah:

1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);
2. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355);
3. Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 66, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4400);
4. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587) sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 4, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6757);
5. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 25, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4614);
6. Peraturan Pemerintah Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Harmonisasi Kebijakan Fiskal Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2024 Nomor 2, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6906);
7. Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 123, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5165);
8. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 42, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6322);
9. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 73 Tahun 2016 tentang Penyisihan Piutang dan Penyisihan Dana Bergulir pada Pemerintah Daerah;
10. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 70 Tahun 2019 tentang Sistem Informasi Pemerintah Daerah;
11. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodefikasi, dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan keuangan Daerah;
12. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 24 Tahun 2020 tentang Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah pada Pemerintah Daerah;

13. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 77 Tahun 2020 tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Daerah;
14. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 15 Tahun 2024 tentang Pedoman Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025;
15. Peraturan Daerah Kabupaten Tanah Datar Nomor 5 Tahun 2024 tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025 (Lembaran Daerah Kabupaten Tanah Datar Tahun 2025 Nomor 5);
16. Peraturan Daerah Kabupaten Tanah Datar Nomor 3 Tahun 2025 tentang Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025 (Lembaran Daerah Kabupaten Tanah Datar Tahun 2024 Nomor 3);
17. Peraturan Daerah Kabupaten Tanah Datar Nomor 8 Tahun 2022 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Tanah Datar Tahun 2022 Nomor 8);
18. Peraturan Bupati Nomor 18 Tahun 2008 tentang Sistem dan Prosedur Pengelolaan Keuangan Daerah;
19. Peraturan Bupati Tanah Datar Nomor 16 Tahun 2023 tentang Kebijakan Akuntansi Pemerintah Daerah dan Sistem Akuntansi Pemerintah Daerah Kabupaten Tanah Datar sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bupati Nomor 1 Tahun 2025 tentang Perubahan Atas Peraturan Bupati Tanah Datar Nomor 16 Tahun 2023 tentang Kebijakan Akuntansi Pemerintah Daerah dan Sistem Akuntansi Pemerintah Daerah Kabupaten Tanah Datar;
20. Peraturan Bupati Nomor 41 Tahun 2024 Tentang Penjabaran Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025 sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bupati Tanah Datar Nomor 5 Tahun 2025 tentang Perubahan Atas Peraturan Bupati Nomor 41 Tahun 2024 Tentang Penjabaran Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025; dan
21. Peraturan Bupati Nomor 15 Tahun 2025 Tentang Perubahan Penjabaran Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2025.

1.3. SISTEMATIKA PENULISAN CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Catatan atas Laporan Keuangan dimaksudkan agar laporan keuangan dapat dipahami oleh pembaca secara luas, tidak terbatas pada pembaca tertentu ataupun manajemen entitas pelaporan. Informasi yang terdapat dalam laporan keuangan ini, untuk menghindari kesalahpahaman bagi pembaca dan juga memudahkan pengguna dalam memahami laporan keuangan maka dilengkapi dengan Catatan atas Laporan Keuangan.

Catatan atas Laporan Keuangan sebagaimana diatur dalam Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintahan (PSAP) Nomor 04 mengatur penyajian dan pengungkapan yang diperlukan atas laporan keuangan dengan tujuan:

1. Laporan keuangan mudah dipahami;

2. Menghindari kesalahpahaman;
3. Pemahaman mendalam melalui pengungkapan setiap pos penting;
4. Mampu menjawab bagaimana perkembangan kondisi keuangan entitas; dan
5. Pengungkapan lengkap (*full disclosure*).

Catatan atas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah Tahun Anggaran 2025 disusun dengan sistematika sebagai berikut:

- Bab I Pendahuluan, menjelaskan secara singkat maksud dan tujuan penyusunan laporan keuangan, landasan hukum penyusunan laporan keuangan, dan sistematika penulisan catatan atas laporan keuangan
- Bab II Ikhtisar Pencapaian Kinerja Keuangan, menjelaskan ikhtisar realisasi pencapaian target kinerja APBD menurut urusan pemerintahan daerah, berupa gambaran realisasi pencapaian efektivitas dan efisiensi program
- Bab III Penjelasan Pos-Pos Laporan Keuangan, menjelaskan rincian dan penjelasan masing-masing pos laporan keuangan, baik Laporan Pendapatan – LRA, Belanja, Pembiayaan, pendapatan – LO, beban, Aset, Kewajiban dan Ekuitas Dana.
- Bab IV Penjelasan atas informasi-informasi non keuangan, domisili dan bentuk hukum suatu entitas, penjelasan mengenai sifat operasi entitas dan kegiatan pokok
- Bab V Penutup menjelaskan uraian penutupan berupa kesimpulan penting tentang laporan keuangan

BAB II IKHTISAR PENCAPAIAN KINERJA KEUANGAN

2.1. IKHTISAR REALISASI PENCAPAIAN TARGET KINERJA KEUANGAN SKPD

Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Tanah Datar yang dibentuk sesuai dengan Peraturan Daerah Kabupaten Tanah Datar Nomor 11 Tahun 2023 tentang Perubahan kedua atas Peraturan Daerah Nomor 9 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Tanah Datar Tahun 2023 Nomor 11). Penyajian laporan keuangan tahun 2025, dengan memperbandingkan alokasi anggaran pada Tahun 2025 sebesar Rp5.148.484.574,00 dengan alokasi anggaran pada tahun 2024 sebesar Rp29.117.922.879,00. Alokasi Anggaran tahun 2025 dibandingkan dengan anggaran Tahun 2024 mengalami penurunan anggaran sebesar Rp23.969.438.305.

Penurunan anggaran yang signifikan pada tahun anggaran 2025 dibandingkan dengan anggaran tahun 2024 disebabkan karena pada tahun 2025 alokasi anggaran gaji hanya untuk ASN Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia, sedangkan pada tahun 2024 terdapat anggaran gaji PPPK formasi tahun 2023 sebanyak 669 orang yang gajinya dianggarkan pada DPA Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia.

Secara umum realisasi pencapaian kinerja keuangan Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Tanah Datar sebesar 94,56% dengan rincian realisasi keuangan per kegiatan pada tahun 2025 pada tabel berikut:

Tabel 2.1

Capaian Realisasi Keuangan dan Kinerja Tahun 2025

No.	Uraian	Jumlah Dana (Rp.)	Capaian Keuangan		Capaian Kinerja (%)
			Rp.	%	
	BELANJA	5.148.484.574,00	4.868.362.959,00	94,56	106,38
1.	Penyusunan dokumen perencanaan perangkat daerah	3.875.000,00	3.365.600,00	86,85	100,00
2.	Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	4.500.000,00	3.990.400,00	88,68	133,33
3.	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja	1.375.000,00	1.371.000,00	99,71	100,00
4.	Penyediaan Gaji dan Tunjangan	3.593.873.011,00	3.424.757.313,00	95,29	100,00
5.	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun	2.000.000,00	1.998.700,00	99,94	100,00
6.	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan	2.000.000,00	1.970.000,00	98,50	100,00

No.	Uraian	Jumlah Dana (Rp.)	Capaian Keuangan		Capaian Kinerja (%)
			Rp.	%	
	Kantor				
7.	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	16.388.663,00	16.216.290,00	98,95	80,00
8.	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	6.546.400,00	6.522.850,00	99,64	87,50
9.	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan	6.300.000,00	5.880.000,00	93,33	100,00
10.	Fasilitasi Kunjungan Tamu	4.500.000,00	4.112.000,00	91,38	100,00
11.	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	60.000.000,00	59.491.354,00	99,15	103,34
12.	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	7.000.000,00	7.000.000,00	100,00	100,00
13.	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	28.364.400,00	27.471.430,00	96,85	100,00
14.	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	72.196.000,00	53.151.892,00	73,62	100,00
15.	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum	29.500.000,00	29.446.200,00	99,82	100,00
16.	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	155.500.500,00	138.507.881,00	89,07	100,00
17.	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	10.000.000,00	9.313.000,00	93,13	100,00
18.	Pemeliharaan/ Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	31.661.000,00	31.472.400,00	99,40	100,00
19.	Penyusunan Rencana Kebutuhan, Jenis dan Jumlah Jabatan untuk Pelaksanaan Pengadaan ASN	8.960.500,00	8.778.500,00	97,97	100,00
20.	Koordinasi dan Fasilitasi Pengadaan PNS dan PPPK	95.593.500,00	95.166.555,00	99,55	100,00
21.	Koordinasi Pelaksanaan Administrasi Pemberhentian	4.444.000,00	4.002.000,00	90,05	105,71
22.	Fasilitasi Lembaga Profesi ASN	50.000.000,00	48.094.700,00	96,19	100,00
23.	Pengelolaan Sistem Informasi Kepegawaian	13.404.000,00	12.566.250,00	93,75	100,00
24.	Pengelolaan Mutasi ASN	28.139.000,00	26.627.500,00	94,63	104,75
25.	Pengelolaan Kenaikan Pangkat ASN	22.556.000,00	20.205.150,00	89,58	100,58

No.	Uraian	Jumlah Dana (Rp.)	Capaian Keuangan		Capaian Kinerja (%)
			Rp.	%	
26.	Pengelolaan Promosi ASN	286.204.500,00	255.974.019,00	89,44	92,00
27.	Peningkatan Kapasitas Kinerja ASN	307.781.800,00	305.632.800,00	99,30	131,58
28.	Pengelolaan Aassessment Center	119.550.000,00	109.169.510,00	91,32	100,00
29.	Pengelolaan Pendidikan Lanjutan ASN	128.455.865,00	111.660.400,00	86,93	140,00
30.	Pelaksanaan Penilaian dan Evaluasi Kinerja Aparatur	7.903.400,00	7.216.700,00	91,31	100,00
31.	Pengelolaan Tanda Jasa Bagi Pegawai	21.819.635,00	20.105.615,00	92,14	88,34
32.	Pengelolaan Penyelesaian Pelanggaran Disiplin ASN	18.902.400,00	17.124.950,00	94,65	180,00

2.2. HAMBATAN DAN KENDALA DALAM PENCAPAIAN TARGET YANG TELAH DITETAPKAN

Capaian kinerja keuangan Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Tanah Datar pada tahun 2025 sebesar 94,56%. Capaian kinerja keuangan sub kegiatan telah melebihi 85%. Hal ini menunjukkan alokasi anggaran telah disusun secara efektif dan efisien dalam mendukung pencapaian kinerja perangkat daerah.

BAB III
PENJELASAN POS-POS LAPORAN KEUANGAN
BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
KABUPATEN TANAH DATAR PERTANGGAL 31 DESEMBER 2025

3.1. LAPORAN REALISASI ANGGARAN

3.1.1	Belanja Daerah	Tahun 2025	Tahun 2024
		(Rp)	(Rp)
		4.868.362.959,00	28.558.581.748,00

Realisasi belanja Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia untuk Tahun 2025 dan 2024 masing masing Rp4.868.362.959,00 dan Rp28.558.581.748,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.1

Realisasi Belanja Tahun 2025 dan 2024

No	Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
1	Belanja Operasi	5.141.484.574,00	4.861.362.959	94,55	28.521.461.748,00
2	Belanja Modal	7.000.000,00	7.000.000,00	100,00	37.120.000,00
		5.148.484.574,00	4.868.362.959,00	94,55	28.558.581.748,00

Realisasi Tahun 2025 adalah sebesar Rp4.868.362.959,00 atau 94,55% dari anggaran sebesar Rp5.148.484.574,00. Jika dibandingkan dengan realisasi Tahun 2024 terjadi penurunan sebesar Rp23.690.218.789,00 atau sebesar 82,95%.

3.1.1.1	Belanja Operasi	Tahun 2025	Tahun 2024
		(Rp)	(Rp)
		4.861.362.959,00	28.521.461.748,00

Realisasi Belanja Operasi Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp4.861.362.959,00 dan Rp28.521.461.748,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.2

Realisasi Belanja Operasi Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Pegawai	3.593.873.011,00	3.424.757.313,00	95,29	27.053.170.053,00
Belanja Barang dan Jasa	1.497.611.563,00	1.388.510.946,00	92,71	1.423.303.095,00
Belanja Hibah	50.000.000,00	48.094.700,00	96,18	44.988.600,00
Jumlah	5.141.484.574,00	4.861.362.959,00	94,55	28.521.461.748,00

Realisasi Belanja Operasi Tahun 2025 adalah sebesar Rp4.861.362.959,00 atau 94,55% dari anggaran sebesar Rp5.141.484.574,00. Jika dibandingkan dengan realisasi Tahun 2025 terjadi penurunan sebesar Rp23.660.098.789,00 atau 82,95%.

3.1.1.1.1 Belanja Pegawai

Tahun 2025

Tahun 2024

(Rp)

(Rp)

3.424.757.313,00

27.053.170.053,00

Realisasi belanja Pegawai Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp3.424.757.313,00 dan Rp27.053.170.053,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.3

Realisasi Belanja Pegawai Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Gaji dan Tunjangan ASN	2.161.869.305,00	2.122.769.378,00	98,19	25.744.197.728,00
Belanja Tambahan Penghasilan ASN	1.432.003.706,00	1.301.987.935,00	90,92	1.308.972.325,00
Jumlah	3.593.873.011,00	3.424.757.313,00	95,29	27.053.170.053,00

Realisasi Belanja Pegawai Tahun 2025 sebesar Rp3.424.757.313,00 atau 95,29% dari anggaran sebesar Rp3.593.873.011,00. Jika dibandingkan realisasi pada Tahun 2024 terjadi penurunan realisasi sebesar Rp23.628.412.840,00 atau sebesar 87,34%. Hal ini diakibatkan karena pada tahun 2024 terdapat alokasi anggaran gaji PPPK Kabupaten Tanah Datar formasi tahun 2023 sebanyak 669 orang dialokasikan pada anggaran BKPSDM sedangkan pada tahun 2025 hanya alokasi anggaran gaji ASN dilingkungan BKPSDM Kabupaten Tanah Datar.

3.1.1.1.1.1 Belanja Gaji dan Tunjangan ASN

Tahun 2025

Tahun 2024

(Rp)

(Rp)

2.122.769.378,00

25.744.197.728,00

Realisasi belanja Gaji dan Tunjangan ASN Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp2.122.769.378,00 dan Rp25.744.197.728,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.4

Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan ASN Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Gaji Pokok ASN	1.568.500.093,00	1.557.290.800,00	99,28	20.222.437.410,00
Belanja gaji pokok PNS	1.568.500.093,00	1.557.290.800,00	99,28	1.459.736.210,00
Belanja gaji pokok PPPK	0,00	0,00	0,00	18.762.701.200,00
Belanja Tunjangan Keluarga	146.963.922,00	145.042.060,00	98,69	1.335.271.626,00

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
ASN				
Belanja Tunjangan Keluarga PNS	146.963.922,00	145.042.060,00	98,69	133.349.198,00
Belanja Tunjangan Keluarga PPPK	0,00	0,00	0,00	1.201.922.428,00
Belanja Tunjangan Jabatan ASN	150.410.875,00	149.080.000,00	99,11	153.390.000,00
Belanja Tunjangan Jabatan PNS	150.410.875,00	149.080.000,00	99,11	153.390.000,00
Belanja Tunjangan Fungsional ASN	32.654.000,00	32.480.000,00	99,46	1.916.808.000,00
Belanja Tunjangan Fungsional PNS	32.654.000,00	32.480.000,00	99,46	32.480.000,00
Belanja Tunjangan Fungsional PPPK	0,00	0,00	0,00	1.884.328.000,00
Belanja Tunjangan Fungsional Umum ASN	30.166.875,00	29.645.000,00	98,27	26.615.000,00
Belanja Tunjangan Fungsional Umum PNS	30.166.875,00	29.645.000,00	98,27	26.615.000,00
Belanja Tunjangan Beras ASN	82.263.689,00	81.182.820,00	98,68	1.030.391.760,00
Belanja Tunjangan Beras PNS	82.263.689,00	81.182.820,00	98,68	76.185.840,00
Belanja Tunjangan Beras PPPK	0,00	0,00	0,00	954.205.920,00
Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus ASN	18.820.086,00	7.671.222,00	40,76	5.612.919,00
Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PNS	18.820.086,00	7.671.222,00	40,76	5.612.919,00
Belanja Pembulatan Gaji ASN	20.533,00	18.602,00	90,59	230.763,00
Belanja pembulatan Gaji PNS	20.533,00	18.602,00	90,59	20.177,00
Belanja pembulatan Gaji PPPK	0,00	0,00	0,00	210.586,00
Belanja Iuran Jaminan Kesehatan ASN	112.286.664,00	107.736.696,00	95,94	881.348.207,00
Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	112.286.664,00	107.736.696,00	95,94	104.498.960,00
Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	0,00	0,00	776.849.247,00
Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja ASN	3.190.887,00	3.155.541,00	98,89	43.024.045,00

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PNS	3.190.887,00	3.155.541,00	98,89	2.998.953,00
Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PPPK	0,00	0,00	0,00	40.025.092,00
Belanja Iuran Jaminan Kematian ASN	9.572.918,00	9.466.637,00	98,88	129.067.998,00
Belanja Iuran Jaminan Kematian Kerja PNS	9.572.918,00	9.466.637,00	98,88	8.996.934,00
Belanja Iuran Jaminan Kematian Kerja PPPK	0,00	0,00	0,00	120.071.064,00
Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat ASN	7.018.763,00	0,00	0,00	0,00
Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat PNS	7.018.763,00	0,00	0,00	0,00
Jumlah	2.161.869.305,00	2.122.769.378,00	98,19	25.744.197.728,00

Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan ASN Tahun 2025 sebesar Rp2.122.769.378,00 atau 98,19% dari anggaran sebesar Rp2.161.869.305,00. Jika dibandingkan realisasi pada Tahun 2024 terjadi penurunan realisasi sebesar Rp23.621.428.350,00 atau sebesar 91,75%. Hal ini diakibatkan karena pada tahun 2024 terdapat alokasi anggaran gaji PPPK Kabupaten Tanah Datar formasi tahun 2023 sebanyak 669 orang dialokasikan pada anggaran BKPSDM sedangkan pada tahun 2025 hanya alokasi anggaran gaji ASN dilingkungan BKPSDM Kabupaten Tanah Datar.

3.1.1.1.1.2 Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN	Tahun 2025	Tahun 2024
	(Rp)	(Rp)
	1.301.987.935,00	1.308.972.325,00

Realisasi belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp1.301.987.935,00 dan Rp1.308.972.325,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.5

Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan ASN Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN	1.378.753.563,00	1.253.046.989,00	90,88	1.262.290.353,00

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Tambahan Penghasilan Berdasarkan Beban Kerja PNS	1.378.753.563,00	1.253.046.989,00	90,88	1.262.290.353,00
Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja ASN	53.250.143,00	48.940.946,00	91,90	46.681.972,00
Tambahan Penghasilan Berdasarkan Kondisi Kerja PNS	53.250.143,00	48.940.946,00	91,90	46.681.972,00
Jumlah	1.432.003.706,00	1.301.987.935,00	90,92	1.308.972.325,00

Realisasi Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN Tahun 2025 adalah sebesar Rp1.301.987.935,00 atau 90,92% dari anggaran sebesar Rp1.432.003.706,00. Jika dibandingkan realisasi pada Tahun 2024 terjadi penurunan sebesar Rp6.984.300,00 atau 0,53%.

Dalam realisasi Belanja Pegawai Tahun 2025 pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia selama Tahun 2025 sebagai berikut:

1. Jumlah ASN awal Tahun 2025
 - a. Pegawai Negeri Sipil 30 Orang
 - b. PPPK 0 Orang
 - Jumlah 30 Orang**
2. Penambahan selama Tahun 2025
 - a. Calon Pegawai Negeri Sipil (PNS) 0 Orang
 - b. PPPK 0 Orang
 - c. PNS Mutasi Ke BKPSDM 2 Orang
 - Jumlah Penambahan 2 Orang**
3. Pengurangan selama Tahun 2025
 - a. PNS yang mutasi keluar BKPSDM 5 Orang
 - b. PNS yang meninggal 1 Orang
 - c. PNS yang pensiun 0 Orang
 - d. PNS yang diberhentikan dengan hormat tidak Atas Permintaan Sendiri 0 Orang
 - e. PNS yang diberhentikan sementara 0 Orang
 - f. PNS yang diberhentikan Tidak Hormat 0 Orang
 - g. PPPK yang diberhentikan dengan hormat tidak atas permintaan sendiri 0 Orang
 - Jumlah Pengurangan 6 Orang**
 - Sisa Pegawai ASN per 31 Desember 2025 26 Orang**

3.1.1.1.2 Belanja Barang dan Jasa	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
	1.388.510.946,00	1.423.303.095,00

Realisasi Belanja Barang dan Jasa Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp1.388.510.946 dan Rp1.423.303.095,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.6

Realisasi Belanja Barang dan Jasa Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Barang	298.417.928,00	272.335.431,00	91,25	282.698.368,00
Belanja Jasa	910.574.500,00	833.959.972,00	91,58	638.248.191,00
Belanja Pemeliharaan	24.596.600,00	21.421.840,00	87,09	41.885.177,00
Belanja Perjalanan Dinas	264.022.535,00	260.793.703,00	98,77	460.471.359,00
Jumlah	1.497.611.563,00	1.388.510.946,00	92,71	1.423.303.095,00

Realisasi Barang dan Jasa Tahun 2025 sebesar Rp1.388.510.946,00 atau 92,71% dari anggaran sebesar Rp1.497.611.563,00. Jika dibandingkan realisasi pada Tahun 2024 terjadi penurunan realisasi sebesar Rp34.792.149,00 atau sebesar 2,44%. Penurunan realisasi disebabkan anggaran belanja barang dan jasa tahun 2025 lebih rendah dibandingkan dengan anggaran tahun 2024.

3.1.1.1.2.1 Belanja Barang	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
	272.335.431,00	282.698.368,00

Realisasi Belanja Barang Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp272.335.431,00 dan Rp282.698.368,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.7

Realisasi Belanja Barang Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Barang Pakai Habis	298.417.928	272.335.431,00	91,25	282.698.368,00
Belanja Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas	83.736.100,00	71.028.850,00	84,82	79.588.968,00
Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Angkutan	30.300.000,00	30.295.241,00	99,98	32.654.800,00
Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor	52.104.228,00	51.650.740,00	99,12	82.654.200,00

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos	1.600.000,00	1.600.000,00	100,00	1.492.000,00
Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Komputer	6.202.500,00	6.060.900,00	97,71	6.010.000,00
Belanja Alat/ Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor	3.463.600,00	3.451.800,00	99,65	5.230.000,00
Belanja Alat/ Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik	2.000.000,00	1.970.000,00	98,50	999.000,00
Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya	272.000,00	230.000,00	84,55	105.000,00
Belanja Makanan dan Minuman Rapat	115.439.500,00	102.749.900,00	89,00	71.162.600,00
Belanja Makanan dan Minuman Jamuan Tamu	3.300.000,00	3.298.000,00	99,93	2.801.800,00
Jumlah	298.417.928,00	272.335.431,00	91,25	282.698.368,00

Realisasi Barang Tahun 2025 sebesar Rp272.335.431,00 atau 91,25% dari anggaran sebesar Rp298.417.928,00. Jika dibandingkan realisasi pada Tahun 2024 terjadi penurunan realisasi sebesar Rp10.362.937,00 atau sebesar 3,67%. Penurunan realisasi disebabkan anggaran belanja barang tahun 2024 lebih rendah dibandingkan dengan anggaran tahun 2024 karena penyesuaian dengan kebutuhan.

3.1.1.1.2.2	Belanja Jasa	Tahun 2025	Tahun 2024
		(Rp)	(Rp)
		833.959.972,00	638.248.191,00

Realisasi Belanja Jasa Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp833.959.972,00 dan Rp638.248.191,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.8

Realisasi Belanja Jasa Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Jasa Kantor	449.151.000,00	393.692.772,00	87,65	351.534.191,00
Honorarium Narasumber atau Pembahas, Moderator,	30.825.000,00	28.750.000,00	93,26	19.775.000,00

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Pembawa Acara, dan Panitia				
Honorarium Tim Pelaksana Kegiatan dan Sekretariat Tim Pelaksana Kegiatan	13.850.000,00	13.750.000,00	99,27	33.950.000,00
Belanja Jasa Tenaga Administrasi	39.950.000,00	39.950.000,00	100,00	51.200.000,00
Belanja Jasa Tenaga Ahli	100.350.000,00	84.800.000,00	84,50	27.700.000,00
Belanja Jasa Tenaga Kebersihan	28.000.000,00	27.100.000,00	96,78	26.575.000,00
Belanja Jasa Tenaga Keamanan	25.600.000,00	25.600.000,00	100,00	25.600.000,00
Belanja Jasa Tenaga Supir	25.600.000,00	25.600.000,00	100,00	25.600.000,00
Belanja Jasa Tenaga Informasi dan teknologi	1.350.000,00	1.125.000,00	83,33	0,00
Belanja Jasa Penyelenggaraan Acara	48.000.000,00	36.300.000,00	75,62	7.800.000,00
Belanja Tagihan Telepon	1.200.000,00	478.884,00	39,90	747.842,00
Belanja Tagihan Air	6.000.000,00	4.414.900,00	73,58	3.590.800,00
Belanja Tagihan Listrik	48.796.000,00	32.523.828,00	66,65	46.045.588,00
Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah	6.300.000,00	5.880.000,00	93,33	5.160.000,00
Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan	16.500.000,00	15.734.280,00	95,35	16.134.880,00
Belanja Paket/ Pengiriman	1.000.000,00	107.030,00	10,70	1.020.831,00
Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan	7.000.000,00	5.039.850,00	71,99	2.695.250,00
Belanja Lembur	48.830.000,00	46.539.000,00	95,30	57.939.000,00
Belanja Iuran Jaminan/Asuransi	753.500,00	732.200,00	97,17	822.000,00
Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja bagi Non ASN	335.500,00	324.800,00	96,81	366.000,00
Belanja Iuran Jaminan Kematian bagi Non ASN	418.000,00	407.400,00	97,46	456.000,00
Belanja Sewa Gedung dan Bangunan	7.350.000,00	2.215.000,00	30,13	1.100.000,00
Belanja Sewa Hotel	7.350.000,00	2.215.000,00	30,13	1.100.000,00
Belanja Beasiswa Pendidikan PNS	110.200.000,00	94.700.000,00	85,93	205.727.000,00
Belanja Beasiswa Tugas Belajar S1	56.700.000,00	56.700.000,00	100,00	99.900.000,00
Belanja Beasiswa Tugas Belajar S2	53.500.000,00	38.000.000,00	71,02	105.827.000,00
Belanja Kursus/Pelatihan,	343.120.000,00	342.620.000,00	99,85	79.065.000,00

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan				
Belanja Kursus Singkat/Pelatihan	343.120.000,00	342.620.000,00	99,85	64.065.000,00
Belanja Diklat Kepemimpinan	0,00	0,00	0,00	15.000.000,00
	910.574.500,00	833.959.972,00	91,59	638.248.191,00

Realisasi Jasa Tahun 2025 sebesar Rp833.959.972,00 atau 91,59% dari anggaran sebesar Rp910.574.500,00. Jika dibandingkan realisasi pada Tahun 2024 terjadi kenaikan realisasi sebesar Rp195.711.781,00 atau sebesar 30,66%. Kenaikan realisasi disebabkan anggaran belanja barang tahun 2025 mengalami peningkatan dibandingkan dengan anggaran tahun 2024 karena peningkatan alokasi untuk anggaran Pelatihan Dasar bagi CPNS, realisasi rekening belanja jasa yang memiliki realisasi dibawah 70%, yaitu:

- Belanja Tagihan Telepon sebesar 39,91%, berdasarkan dengan kebutuhan pelaksanaan kegiatan.
- Belanja Tagihan Listrik dengan realisasi sebesar 66,65%, berdasarkan dengan kebutuhan pelaksanaan kegiatan.
- Belanja Paket/ Pengiriman dengan realisasi sebesar 10,70% sesuai dengan kebutuhan pelaksanaan kegiatan.
- Belanja Sewa Hotel dengan realisasi 30,14% sesuai dengan kebutuhan pelaksanaan kegiatan.

3.1.1.1.2.3	Belanja Pemeliharaan	Tahun 2025	Tahun 2024
		(Rp)	(Rp)
		21.421.840,00	41.885.177,00

Realisasi Belanja Pemeliharaan Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp21.421.840,00 dan Rp41.885.177,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.9

Realisasi Belanja Pemeliharaan Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	18.700.000,00	15.706.240,00	83,99	16.359.600,00
Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan	8.000.000,00	6.115.640,00	76,44	5.492.600,00

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Penumpang				
Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Beroda Dua	700.000,00	277.600,00	39,65	695.000,00
Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	2.000.000,00	1.623.000,00	81,15	1.240.000,00
Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel	0,00	0,00	0,00	500.000,00
Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin	2.000.000,00	2.000.000,00	100,00	1.950.000,00
Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Lemari dan Arsip Pejabat	0,00	0,00	0,00	259.000,00
Belanja Pemeliharaan Komputer-Komputer Unit-Personal Computer	4.000.000,00	3.985.000,00	99,62	5.383.000,00
Belanja Pemeliharaan Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Personal Computer	2.000.000,00	1.705.000,00	85,25	840.000,00
Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	5.896.600,00	5.715.600,00	96,93	25.525.577,00
Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor	5.896.600,00	5.715.600,00	96,93	25.525.577,00
	24.596.600,00	21.421.840,00	87,09	41.885.177,00

Realisasi Jasa Tahun 2025 sebesar Rp21.421.840,00 atau 87,09% dari anggaran sebesar Rp24.596.600,00. Jika dibandingkan realisasi pada Tahun 2024 terjadi penurunan realisasi sebesar Rp20.463.337,00 atau sebesar 48,86%. Belanja pemeliharaan yang memiliki realisasi di bawah 70% adalah Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Beroda Dua dengan realisasi sebesar 39,66%.

3.1.1.1.2.4	Belanja Perjalanan Dinas	Tahun 2025	Tahun 2024
		(Rp)	(Rp)
		260.793.703,00	460.471.359,00

Realisasi Belanja Perjalanan Dinas Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp260.793.703,00 dan Rp460.471.359,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.10

Realisasi Belanja Perjalanan Dinas Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Perjalanan Dinas Dalam Negeri	264.022.535,00	260.793.703,00	98,77	460.471.359,00
Belanja Perjalanan Dinas Biasa	253.772.535,00	251.497.553,00	99,10	428.493.109,00
Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	5.000.000,00	4.136.150,00	82,72	31.978.250,00
Belanja perjalanan dinas paket meeting luar kota	5.250.000,00	5.160.000,00	98,28	0,00
	264.022.535,00	260.793.703,00	98,77	460.471.359,00

Realisasi Perjalanan Dinas Tahun 2025 sebesar Rp260.793.703,00 atau 98,77 % dari anggaran sebesar Rp264.022.535,00. Jika dibandingkan realisasi pada Tahun 2024 terjadi penurunan realisasi sebesar Rp199.677.656,00 atau sebesar 43,36%. Penurunan realisasi perjalanan dinas tahun 2025 karena terjadinya pengurangan anggaran perjalanan dinas sesuai dengan Instruksi Presiden Nomor 1 Tahun 2025 tentang tentang Efisiensi Belanja dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025.

3.1.1.1.2.4	Belanja Hibah	Tahun 2025	Tahun 2024
		(Rp)	(Rp)
		48.094.700,00	44.988.600,00

Realisasi Belanja Hibah Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp48.094.700,00 dan Rp44.988.600,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.11
Realisasi Belanja Hibah 2025 dan 2024

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Hibah kepada Badan dan Lembaga yang Bersifat Nirlaba, Sukarela dan Sosial yang Dibentuk Berdasarkan Peraturan Perundang-Undangan	50.000.000,00	48.094.700,00	96,18	44.988.600,00
Jumlah	50.000.000,00	48.094.700,00	96,18	44.988.600,00

Realisasi Belanja Hibah Tahun 2025 sebesar Rp48.094.700,00 atau 96,19% dari anggaran sebesar Rp.50.000.000,00. Jika dibandingkan realisasi pada Tahun 2024 terjadi peningkatan realisasi sebesar Rp3.106.100,00 atau sebesar 6,90%.

3.1.1.2 Belanja Modal

Tahun 2025

Tahun 2025

(Rp)

(Rp)

7.000.000,00

37.120.000,00

Realisasi Belanja Modal Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp7.000.000,00 dan Rp37.120.000,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.12

Realisasi Belanja Modal Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Modal Peralatan dan Mesin	7.000.000,00	7.000.000,00	100,00	37.120.000,00
Jumlah	7.000.000,00	7.000.000,00	100,00	37.120.000,00

Realisasi Belanja Modal Tahun 2025 adalah sebesar Rp7.000.000,00 atau 100,00% dari anggaran sebesar Rp7.000.000,00. Jika dibandingkan dengan realisasi Tahun 2025 terjadi penurunan sebesar Rp30.120.000,00 atau 81,14%.

3.1.1.2.1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin

Tahun 2025

Tahun 2024

(Rp)

(Rp)

7.000.000,00

37.120.000,00

Realisasi belanja Modal Peralatan dan mesin Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp7.000.000,00 dan Rp37.120.000,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.13
Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga	0,00	0,00	0,00	23.125.000,00
Belanja Modal Komputer	7.000.000,00	7.000.000,00	100,00	13.995.000,00
Jumlah	7.000.000,00	7.000.000,00	100,00	37.120.000,00

Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin Tahun 2025 adalah sebesar Rp7.000.000,00 atau 100,00% dari anggaran sebesar Rp7.000.000,00. Jika dibandingkan dengan realisasi Tahun 2024 terjadi penurunan sebesar Rp30.120.000,00 atau 81,14%. Pada tahun 2025 tidak terdapat alokasi anggaran untuk belanja modal alat kantor dan rumah tangga.

3.1.1.2.1.1 Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
	<u>0,00</u>	<u>23.125.000,00</u>

Realisasi belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp0,00 dan Rp23.125.000,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.14

Realisasi Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Modal Alat Rumah Tangga	0,00	0,00	0,00	17.475.000,00
Belanja Modal Mebel	0,00	0,00	0,00	17.475.000,00
Belanja Modal Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat	0,00	0,00	0,00	5.650.000,00
Belanja Modal Kursi Kerja Pejabat	0,00	0,00	0,00	5.650.000,00
Jumlah	0,00	0,00	0,00	23.125.000,00

Realisasi Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga Tahun 2025 adalah sebesar Rp0,00 atau 0,00% dari anggaran sebesar Rp0,00. Jika dibandingkan dengan realisasi Tahun 2024 terjadi penurunan sebesar Rp23.125.000,00 atau

100,00%. Pada tahun 2025 tidak terdapat alokasi anggaran untuk belanja modal alat kantor dan rumah tangga.

3.1.1.2.1.2 Belanja Modal Komputer	Tahun 2025	Tahun 2024
	(Rp)	(Rp)
	7.000.000,00	13.995.000,00

Realisasi belanja Modal komputer Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp7.000.000,00 dan Rp13.995.000,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.15

Realisasi Belanja Modal Komputer Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Modal Komputer Unit	7.000.000,00	7.000.000,00	100,00	13.995.000,00
Belanja Modal Personal Computer	7.000.000,00	7.000.000,00	100,00	13.995.000,00
Jumlah	7.000.000,00	7.000.000,00	100,00	13.995.000,00

Realisasi Belanja Modal Komputer Tahun 2025 adalah sebesar Rp7.000.000,00 atau 100,00% dari anggaran sebesar Rp7.000.000,00. Jika dibandingkan dengan realisasi Tahun 2023 terjadi penurunan sebesar Rp6.995.000,00 atau 49,98%.

3.1.1.2.1.2 Belanja Modal Komputer	Tahun 2025	Tahun 2024
	(Rp)	(Rp)
	7.000.000,00	13.995.000,00

Realisasi belanja Modal komputer Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp7.000.000,00 dan Rp13.995.000,00 yang terdiri dari:

Tabel 3.16

Realisasi Belanja Modal Komputer Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp)	Realisasi Tahun 2025 (Rp)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp)
Belanja Modal Komputer Unit	7.000.000,00	7.000.000,00	100,00	13.995.000,00
Belanja Modal Personal Computer	7.000.000,00	7.000.000,00	100,00	13.995.000,00
Jumlah	7.000.000,00	7.000.000,00	100,00	13.995.000,00

3.2. NERACA

Neraca menggambarkan posisi keuangan suatu entitas pelaporan mengenai Aset, Kewajiban dan Ekuitas pada tanggal tertentu.

3.2.1. ASET	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	996.155.995,00	1.098.896.924,00

Aset pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia per 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp996.155.995,00 dan Rp1.098.896.924,00 terdiri dari:

3.2.1.1 Aset Lancar	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	3.924.550,00	2.136.500,00

3.2.1.1.1 Kas di Bendahara Pengeluaran	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	0,00	0,00

Saldo Kas di Bendahara Pengeluaran per 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp0,00 dan Rp0,00 merupakan saldo kas di Bendahara Pengeluaran di Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia.

3.2.1.1.2 Persediaan	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	3.924.550,00	2.136.500,00

Saldo Persediaan per 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp3.924.550,00 dan Rp2.136.500,00 merupakan saldo Persediaan di Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia. Persediaan akhir tahun 2025 terdiri dari:

Tabel 3.17
Mutasi Persediaan per 31 Desember 2025 dan 2024

Uraian	31 Desember 2024 (Rp)	Penambahan (Rp)	Pengurangan (Rp)	31 Desember 2025 (Rp)
1	2	3	4	5=2+3-4
Alat Tulis Kantor	1.416.500,00	51.650.740,00	50.473.240,00	2.594.000,00
Benda Pos	0,00	1.600.000,00	1.300.000,00	300.000,00
Bahan Komputer	0,00	6.060.900,00	5.589.150,00	471.750,00
Perabot Kantor	720.000,00	3.451.800,00	3.613.000,00	558.800,00
Jumlah	2.136.500,00	62.763.440,00	60.975.390,00	3.924.550,00

3.2.1.1 Aset Tetap	31 Desember 2025 (Rp)	31 Desember 2024 (Rp)
	<u>992.231.445,00</u>	<u>1.096.760.424,00</u>

Aset Tetap adalah aset berwujud yang mempunyai masa manfaat lebih dari 12 bulan untuk digunakan dalam kegiatan atau dimanfaatkan oleh masyarakat umum.

Nilai Aset Tetap per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 sebelum dikurangi akumulasi penyusutan masing-masing adalah sebesar Rp4.674.116.405,47 dan Rp.4.727.116.405,47 rincian pada tabel berikut:

Tabel 3.18
Mutasi Aset Tetap per 31 Desember 2025 dan 2024

Uraian	31 Desember 2024 (Rp)	Penambahan (Rp)	Pengurangan (Rp)	31 Desember 2025 (Rp)
1	2	3	4	5=2+3-4
Tanah	271.500.000,00	0,00	0,00	271.500.000,00
Peralatan dan Mesin	3.229.396.935,47	7.000.000,00	60.000.000,00	3.176.396.935,47
Gedung dan Bangunan	1.171.529.820,00	0,00	0,00	1.171.529.820,00
Jalan, Jembatan, Irigasi, & Jaringan	46.394.850,00	0,00	0,00	46.394.850,00
Aset Tetap Lainnya	8.294.800,00	0,00	0,00	8.294.800,00
Jumlah	4.727.116.405,47	7.000.000,00	60.000.000,00	4.674.116.405,47

Nilai Akumulasi Penyusutan per 31 Desember 2025 terhadap Aset Tetap sebesar Rp3.681.884.960,47,00 sehingga nilai buku Aset Tetap per 31 Desember 2025 sebesar Rp992.231.445,00.

3.2.1.1.1 Tanah	31 Desember 2025 (Rp)	31 Desember 2024 (Rp)
	<u>271.500.000,00</u>	<u>271.500.000,00</u>

Nilai perolehan tanah merupakan seluruh biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh tanah sampai dengan tanah tersebut siap dipakai dan dikuasai, meliputi antara lain harga pembelian, biaya yang berhubungan dengan pengukuran dan penimbunan serta biaya lainnya yang berkaitan dengan kepemilikan tanah .

Nilai Aset tetap tanah per 31 Desember 2025 dan 2024 sebesar Rp.271.500.000,00 dan Rp.271.500.000,00

Tabel 3.19
Perhitungan Mutasi Tanah per 31 Desember 2025

Uraian	Jumlah (Rp)	Jumlah (Rp)
Saldo Awal per 01 Januari 2025		271.500.000,00
Mutasi Tambah		
Koreksi Pencatatan	0,00	

Uraian	Jumlah (Rp)	Jumlah (Rp)
Mutasi Antar OPD	0,00	
Belanja Modal	0,00	
Hibah (dari Pihak ke Tiga)	0,00	
Total Penambahan		0,00
Mutasi Kurang		
Koreksi Pencatatan	0,00	
Mutasi Antar OPD	0,00	
Hibah	0,00	
Reklasifikasi	0,00	
Total Pengurangan		0,00
Jumlah Tanah per 31 Desember 2025		271.500.000,00

Pada tahun 2025 tidak terdapat penambahan dan pengurangan aset tanah pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia.

3.2.1.1.2 Peralatan dan Mesin	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	3.176.396.935,47	3.229.396.935,47

Nilai Peralatan dan Mesin per 31 Desember 2025 dan 2024 sebesar Rp3.176.396.935,47 dan Rp3.229.396.935,47.

Penjelasan mengenai perhitungan mutasi peralatan dan mesin, disajikan pada tabel berikut:

Tabel 3.20
Perhitungan Mutasi Peralatan dan Mesin per 31 Desember 2025

Uraian	Jumlah (Rp)
Saldo Awal per 01 Januari 2025	3.229.396.935,47
Mutasi Tambah	
Koreksi Pencatatan	0,00
Mutasi Antar OPD	0,00
Belanja Modal	7.000.000,00
Hibah (dari Pihak ke Tiga)	0,00
Kapitalisasi Aset	0,00
Reklasifikasi Aset	0,00
Total Penambahan	7.000.000,00
Mutasi Kurang	
Koreksi Pencatatan	0,00
Mutasi Antar OPD	60.000.000,00
Penghapusan	0,00
Hibah	0,00
Kapitalisasi Aset	0,00
Reklasifikasi Aset	0,00
Total Pengurangan	60.000.000,00
Jumlah Peralatan dan mesin per 31 Desember 2025	3.176.396.935,47

Pada tahun 2025 terjadi mutasi kendaraan dinas pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia, yaitu: Mutasi kendaraan dinas Roda Empat BA 47 E ke Dinas PMPTSP Naker dengan Berita Acara Serah Terima Barang Milik Daerah Nomor: 000.2.3.2/01/BAST/BKPSDM-2025 tanggal 3 Februari 2025.

Selain itu juga dilaksanakan pengadaan peralatan dan mesin sebesar Rp7.000.000,00 yaitu 1 (satu) unit computer tablet.

3.2.1.1.3 Gedung dan Bangunan	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	1.171.529.820,00	1.171.529.820,00

Nilai perolehan gedung dan bangunan merupakan seluruh biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh gedung dan bangunan sampai dengan gedung dan bangunan tersebut siap dipakai dan dikuasai, meliputi antara lain harga pembangunan dan biaya pemeliharaan serta biaya lainnya yang berkaitan dengan kepemilikan gedung dan bangunan.

Tabel 3.21
Perhitungan Mutasi Gedung dan Bangunan per 31 Desember 2025

Uraian	Jumlah (Rp)	Jumlah (Rp)
Saldo Awal per 01 Januari 2025		1.171.529.820,00
Mutasi Tambah		
Koreksi Pencatatan	0,00	
Mutasi Antar OPD	0,00	
Belanja Modal	0,00	
Hibah (dari Pihak ke Tiga)	0,00	
Total Penambahan		0,00
Mutasi Kurang		
Koreksi Pencatatan	0,00	
Mutasi Antar OPD	0,00	
Hibah	0,00	
Reklasifikasi	0,00	
Total Pengurangan		0,00
Jumlah Gedung dan Bangunan per 31 Desember 2025		1.171.529.820,00

Nilai Aset tetap gedung dan bangunan per 31 Desember 2025 dan 2024 sebesar Rp1.171.529.820,00 dan Rp1.171.529.820,00. Pada Tahun 2025 tidak ada penambahan maupun pengurangan gedung dan bangunan.

3.2.1.1.4 Jalan, Jembatan, Irigasi, dan Jaringan	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	46.394.850,00	46.394.850,00

Nilai perolehan Jalan, Jembatan, Irigasi, dan Jaringan merupakan seluruh biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh Jalan, Jembatan, Irigasi, dan Jaringan sampai dengan Jalan, Jembatan, Irigasi, dan Jaringan tersebut siap dipakai dan dikuasai, meliputi antara lain harga pembangunan dan biaya pemeliharaan serta biaya lainnya yang berkaitan dengan kepemilikan Jalan, Jembatan, Irigasi, dan Jaringan.

Tabel 3.22

Perhitungan Mutasi Jalan, Jembatan, Irigasi, dan Jaringan per 31 Desember 2025

Uraian	Jumlah (Rp)	Jumlah (Rp)
Saldo Awal per 01 Januari 2025		46.394.850,00
Mutasi Tambah		
Koreksi Pencatatan	0,00	
Mutasi Antar OPD	0,00	
Belanja Modal	0,00	
Hibah (dari Pihak ke Tiga)	0,00	
Total Penambahan		0,00
Mutasi Kurang		
Koreksi Pencatatan	0,00	
Mutasi Antar OPD	0,00	
Hibah	0,00	
Reklasifikasi	0,00	
Total Pengurangan		0,00
Jumlah Jalan, Jembatan, Irigasi, dan Jaringan per 31 Desember 2025		46.394.850,00

Nilai Aset tetap Jalan, Jembatan, Irigasi, dan Jaringan per 31 Desember 2025 dan 2024 sebesar Rp46.394.850,00 dan Rp46.394.850,00. Pada Tahun 2025 tidak ada penambahan maupun pengurangan Jalan, Jembatan, Irigasi, dan Jaringan.

3.2.1.1.6 Aset Tetap Lainnya	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	8.294.800,00	8.294.800,00

Nilai perolehan Aset Tetap Lainnya merupakan seluruh biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh Aset Tetap Lainnya sampai dengan Aset Tetap Lainnya tersebut siap dipakai dan dikuasai.

Tabel 3.23

Perhitungan Aset Tetap Lainnya per 31 Desember 2025

Uraian	Jumlah (Rp)
Saldo Awal per 01 Januari 2025	8.294.800,00
Mutasi Tambah	
Koreksi Pencatatan	0,00
Mutasi Antar OPD	0,00

Uraian		Jumlah (Rp)
Belanja Modal	0,00	
Hibah (dari Pihak ke Tiga)	0,00	
Kapitalisasi Aset	0,00	
Reklasifikasi Aset	0,00	
Total Penambahan		0,00
Mutasi Kurang		
Koreksi Pencatatan	0,00	
Mutasi Antar OPD	0,00	
Penghapusan	0,00	
Hibah	0,00	
Kapitalisasi Aset	0,00	
Reklasifikasi Aset	0,00	
Total Pengurangan		0,00
Jumlah Aset Tetap Lainnya per 31 Desember 2025		8.294.800,00

Nilai Aset tetap Lainnya per 31 Desember 2025 dan 2024 sebesar Rp8.294.800,00 dan Rp8.294.800,00. Pada Tahun 2024 tidak ada penambahan maupun pengurangan aset tetap lainnya.

3.2.1.1.5 Akumulasi Penyusutan	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	(3.681.884.960,47)	(3.630.355.981,47)

Nilai Akumulasi Penyusutan per 31 Desember 2025 dan 2024 sebesar (Rp3.681.884.960,47) dan (Rp3.630.355.981,47), terdiri dari:

Tabel 3.24

Mutasi Akumulasi Penyusutan per 31 Desember 2025 dan 2024

Uraian	31 Desember 2024 (Rp)	Penambahan (Rp)	Pengurangan (Rp)	31 Desember 2025 (Rp)
1	2	3	4	5=2+3-4
Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin	(2.966.607.165,47)	(58.438.707,00)	(60.000.000,00)	(2.965.045.872,47)
Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan	(617.353.966,00)	(53.090.272,00)	0,00	(670.444.238,00)
Akumulasi Penyusutan Jalan, Jembatan, Irigasi, & Jaringan	(46.394.850,00)	0,00	0,00	(46.394.850,00)
Jumlah	(3.630.355.981,47)	(111.528.979,00)	(60.000.000,00)	(3.681.884.960,47)

3.2.1.1.5.1 Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin	31 Desember 2025 (Rp)	31 Desember 2024 (Rp)
	(2.965.045.872,47)	(2.966.607.165,47)

Nilai Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin per 31 Desember 2025 dan 2024 sebesar (Rp2.965.045.872,47) dan (Rp2.966.607.165,47), terdiri dari:

Tabel 3.25
Rincian Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin
per 31 Desember 2025 dan 2024

Uraian	31 Desember 2025 (Rp)	31 Desember 2024 (Rp)
Akumulasi Penyusutan Alat Besar	(16.000.000,00)	(16.000.000,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Bantu-Electric Generating Set	(16.000.000,00)	(16.000.000,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan	(802.615.875,00)	(862.615.875,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan	(105.500.000,00)	(105.500.000,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Penumpang	(633.000.000,00)	(693.000.000,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Beroda Dua	(64.115.875,00)	(64.115.875,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel dan Alat Ukur	(775.000,00)	(775.000,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Ukur-Alat Ukur Universal	(775.000,00)	(775.000,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Pertanian	(24.173.333,00)	(16.333.333,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Pengolahan-Alat Penyimpan Hasil Percobaan Pertanian	(24.173.333,00)	(16.333.333,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Kantor dan Rumah Tangga	(616.519.880,47)	(602.305.240,47)
Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Mesin Ketik	(3.970.000,00)	(3.970.000,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor	(43.151.550,00)	(42.172.950,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	(72.381.000,00)	(72.381.000,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Mebel	(116.590.208,00)	(116.590.208,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pembersih	(2.090.000,00)	(2.090.000,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin	(75.036.750,47)	(70.803.750,47)
Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	(149.445.539,00)	(145.067.499,00)

Uraian	31 Desember 2025 (Rp)	31 Desember 2024 (Rp)
Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Meja Kerja Pejabat	(97.580.000,00)	(96.450.000,00)
Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Kursi Kerja Pejabat	(37.897.333,00)	(37.897.333,00)
Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Kursi Rapat Pejabat	(8.800.000,00)	(8.800.000,00)
Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Kursi Tamu di Ruangan Pejabat	(4.077.500,00)	(582.500,00)
Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Lemari dan Arsip Pejabat	(5.500.000,00)	(5.500.000,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar	(214.080.767,00)	(210.297.367,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Studio-Peralatan Studio Audio	(200.300.000,00)	(200.300.000,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Studio-Peralatan Studio Video dan Film	(11.980.767,00)	(8.197.367,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Komunikasi-Alat Komunikasi Telephone	(1.800.000,00)	(1.800.000,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium	(30.126.750,00)	(29.601.750,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Peraga Praktik Sekolah-Alat Peraga Praktik Sekolah Bidang Studi:PKN	(30.126.750,00)	(29.601.750,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Peralatan	(16.850.000,00)	(16.850.000,00)
Akumulasi Penyusutan Peralatan Non Senjata Api-Alat Keamanan	(16.850.000,00)	(16.850.000,00)
Akumulasi Penyusutan Komputer	(1.243.904.267,00)	(1.211.828.600,00)
Akumulasi Penyusutan Komputer Unit-Komputer Jaringan	(96.044.000,00)	(96.044.000,00)
Akumulasi Penyusutan Komputer Unit-Personal Computer	(869.816.600,00)	(842.580.933,00)
Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Mainframe	(35.089.500,00)	(35.089.500,00)
Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Mini Computer	(30.875.000,00)	(30.875.000,00)
Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Personal Computer	(96.674.167,00)	(91.834.167,00)
Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Jaringan	(115.405.000,00)	(115.405.000,00)
	(2.965.045.872,47)	(2.966.607.165,47)

3.2.1.1.5.2 Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	(670.444.238,00)	(617.353.966,00)

Nilai Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan per 31 Desember 2025 dan 2024 sebesar (Rp670.444.238,00) dan (Rp617.353.966,00), terdiri dari:

Tabel 3.26

Rincian Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan per 31 Desember 2025 dan 2024

Uraian	31 Desember 2025 (Rp)	31 Desember 2024 (Rp)
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung	(670.444.238,00)	(617.353.966,00)
Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor	(355.246.743,00)	(329.356.009,00)
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja Lainnya	(315.197.495,00)	(287.997.957,00)
	(670.444.238,00)	(617.353.966,00)

3.2.1.1.5.3 Akumulasi Penyusutan Jalan, Jaringan, dan Irigasi	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	(46.394.850,00)	(46.394.850,00)

Nilai Akumulasi Penyusutan Jalan, Jaringan, dan Irigasi per 31 Desember 2025 dan 2024 sebesar (Rp46.394.850,00) dan (Rp46.394.850,00), terdiri dari:

Tabel 3.27

Rincian Akumulasi Penyusutan Jalan, Jaringan, dan Irigasi per 31 Desember 2025 dan 2024

Uraian	31 Desember 2025 (Rp)	31 Desember 2024 (Rp)
Akumulasi Penyusutan Jaringan	(46.394.850,00)	(46.394.850,00)
Akumulasi Penyusutan Jaringan Listrik-Jaringan Transmisi	(46.128.850,00)	(46.128.850,00)
Akumulasi Penyusutan Jaringan Telepon-Jaringan Telepon di atas Tanah	(266.000,00)	(266.000,00)
	(46.394.850,00)	(46.394.850,00)

3.2.1.1.6 Aset Lainnya	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	0,00	0,00

Nilai perolehan Aset Lainnya merupakan seluruh biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh Aset Lainnya sampai dengan Aset Lainnya tersebut dikuasai.

Tabel 3.28
Perhitungan Aset Lainnya per 31 Desember 2025

Uraian		Jumlah (Rp)
Saldo Awal per 01 Januari 2025		0,00
Mutasi Tambah		
Koreksi Pencatatan	0,00	
Mutasi Antar OPD	0,00	
Belanja Modal	0,00	
Hibah (dari Pihak ke Tiga)	0,00	
Kapitalisasi Aset	0,00	
Reklasifikasi Aset	0,00	
Total Penambahan		0,00
Mutasi Kurang		
Koreksi Pencatatan	0,00	
Mutasi Antar OPD	0,00	
Penghapusan	0,00	
Hibah	0,00	
Kapitalisasi Aset	0,00	
Reklasifikasi Aset	0,00	
Total Pengurangan		0,00
Jumlah Aset Lainnya per 31 Desember 2025		0,00

Nilai Aset tetap Lainnya per 31 Desember 2025 dan 2024 sebesar Rp0,00 dan Rp0,00. Pada Tahun 2024 tidak ada penambahan maupun pengurangan aset lainnya.

3.2.2. KEWAJIBAN	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

Kewajiban pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia per 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp0,00 dan Rp0,00

3.2.2.1 KEWAJIBAN	31 Desember 2025	31 Desember 2024
JANGKA PANJANG	(Rp)	(Rp)
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

Kewajiban Jangka Panjang pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia per 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp0,00 dan Rp0,00

3.2.2.2 KEWAJIBAN	31 Desember 2025	31 Desember 2024
JANGKA PENDEK	(Rp)	(Rp)
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

Kewajiban Jangka Pendek pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia per 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp0,00 dan Rp0,00

3.2.3. EKUITAS	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	996.155.995,00	1.098.896.924,00

Ekuitas pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia per 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp996.155.995,00 dan Rp1.098.896.924,00

3.2.3.1 EKUITAS	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	1.098.896.924,00	1.181.607.735,00

Ekuitas pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia per 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp1.098.896.924,00 dan Rp1.181.607.735,00.

3.2.3.2 SURPLUS/DEFISIT-LO	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	(4.971.103.888,00)	(28.641.292.559,00)

Surplus/Defisit-Lo pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia per 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar (Rp4.971.103.888,00) dan (Rp28.641.292.559,00). Surplus/Defisit-Lo merupakan saldo beban per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024.

3.2.3.3 RK PPKD	31 Desember 2025	31 Desember 2024
	(Rp)	(Rp)
	4.868.362.959,00	28.558.581.748,00

RK PPKD pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia per 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp4.868.362.959,00 dan Rp28.558.581.748,00.

Tabel 3.27
Rincian Ekuitas per 31 Desember 2025 dan 2024

Uraian	31 Desember 2025 (Rp)	31 Desember 2024 (Rp)
Ekuitas		
Ekuitas	(3.872.206.964,00)	(27.459.684.824,00)
Ekuitas	1.098.896.924,00	1.181.607.735,00
Ekuitas	1.098.896.924,00	1.181.607.735,00
Surplus/Defisit-LO	(4.971.103.888,00)	(28.641.292.559,00)
Surplus/Defisit-LO	(4.971.103.888,00)	(28.641.292.559,00)
Ekuitas untuk Dikonsolidasikan	4.868.362.959,00	28.558.581.748,00
RK PPKD	4.868.362.959,00	28.558.581.748,00
RK PPKD	4.868.362.959,00	28.558.581.748,00
JUMLAH EKUITAS	996.155.995,00	1.098.893.924,00

3.3. LAPORAN OPERASIONAL (LO)

Laporan Operasional (LO) menyediakan informasi mengenai seluruh kegiatan operasional keuangan entitas pelaporan yang tercermin dalam pendapatan-LO, beban dan surplus/defisit operasional dari suatu entitas pelaporan yang penyajiannya untuk Tahun Anggaran 2025 sudah dibandingkan dengan periode sebelumnya.

3.3.1 BEBAN LO

31 Desember 2025

31 Desember 2024

(Rp)

(Rp)

4.971.103.888,00

28.641.292.559,00

Beban untuk Tahun 2025 dan Tahun 2024 sebesar Rp4.971.103.888,00 dan Rp28.641.292.559,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 3.27

Rincian Beban Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Operasi	4.859.574.909,00	28.533.113.748,00	(23.673.538.839,00)	(82,97)
Beban Penyusutan dan Amortisasi	111.528.979,00	108.178.811,00	3.350.168,00	3,10
Jumlah	4.971.103.888,00	28.641.292.559,00	(23.670.188.671,00)	(82,64)

Beban pada Tahun 2025 dibandingkan dengan Beban Tahun 2024 terjadi penurunan sebesar Rp23.670.188.671,00 atau 82,64%.

3.3.1.1 Beban Operasi

Tahun 2025

Tahun 2024

(Rp)

(Rp)

4.859.574.909,00

28.533.113.748,00

Beban Operasi untuk Tahun 2025 dan Tahun 2024 sebesar Rp4.859.574.909,00 dan Rp28.533.113.748,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 3.28**Rincian Beban Operasi Tahun 2025 dan 2024**

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Pegawai	3.424.757.313,00	27.053.170.053,00	(23.628.412.740,00)	(87,34)
Beban Barang dan Jasa	1.386.722.896,00	1.434.955.095,00	(48.232.199,00)	(3,36)
Beban Hibah	48.094.700,00	44.988.600,00	3.106.100,00	6,90
Jumlah	4.859.574.909,00	28.533.113.748,00	(23.673.538.839,00)	(82,97)

Beban Operasi pada Tahun 2025 dibandingkan dengan Beban Tahun 2024 terjadi penurunan sebesar Rp23.673.538.839,00 atau 82,97%.

3.3.1.1.1 Beban Pegawai-LO**Tahun 2025****Tahun 2024****(Rp)****(Rp)****3.424.757.313,00****27.053.170.053,00**

Beban Pegawai untuk Tahun 2025 dan Tahun 2024 sebesar Rp3.424.757.313,00 dan Rp27.053.170.053,00, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 3.29**Rincian Beban Pegawai-LO Tahun 2025 dan 2024**

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Gaji dan Tunjangan ASN	2.122.769.378,00	25.744.197.728,00	(23.621.428.350,00)	(91,75)
Beban Tambahan Penghasilan	1.301.987.935,00	1.308.972.325,00	(6.984.390,00)	(0,53)
Jumlah	3.424.757.313,00	27.053.170.053,00	(23.628.412.740,00)	(87,34)

Beban Pegawai-LO untuk tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp3.424.757.313,00 dan Rp27.053.170.053,00. Beban pegawai-LO untuk tahun 2025 dibandingkan dengan beban tahun 2024 terjadi penurunan sebesar Rp23.628.412.740,00 atau 87,34%.

3.3.1.1.1.1 Beban Gaji dan Tunjangan ASN**Tahun 2025****Tahun 2024****(Rp)****(Rp)****2.122.769.378,00****25.744.197.728,00**

Beban Gaji dan Tunjangan ASN untuk Tahun 2025 dan Tahun 2024 sebesar Rp2.122.769.378,00 dan Rp25.744.197.728,00, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 3.30
Rincian Beban Gaji dan Tunjangan ASN Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Gaji dan Tunjangan ASN				
Beban Gaji Pokok ASN	1.557.290.800,00	20.222.437.410,00	(18.665.146.610,00)	(92,30)
Beban Gaji Pokok PNS	1.557.290.800,00	1.459.736.210,00	97.554.590,00	6,68
Beban Gaji Pokok PPPK	0,00	18.762.701.200,00	(18.762.701.200,00)	(100,00)
Beban Tunjangan Keluarga ASN	145.042.060,00	1.335.271.626,00	(1.190.229.566,00)	(89,14)
Beban Tunjangan Keluarga PNS	145.042.060,00	133.349.198,00	11.692.862,00	8,77
Beban Tunjangan Keluarga PPPK	0,00	1.201.922.428,00	(1.201.922.428,00)	(100,00)
Beban Tunjangan Jabatan PNS	149.080.000,00	153.390.000,00	(4.310.000,00)	(2,81)
Beban Tunjangan Jabatan PNS	149.080.000,00	153.390.000,00	(4.310.000,00)	(2,81)
Beban Tunjangan Fungsional ASN	32.480.000,00	1.916.808.000,00	(1.884.328.000,00)	(98,31)
Beban Tunjangan Fungsional PNS	32.480.000,00	32.480.000,00	0,00	0,00
Beban Tunjangan Fungsional PPPK	0,00	1.884.328.000,00	(1.884.328.000,00)	(100,00)
Beban Tunjangan Fungsional Umum ASN	29.645.000,00	26.615.000,00	3.030.000,00	11,38
Beban Tunjangan Fungsional Umum PNS	29.645.000,00	26.615.000,00	3.030.000,00	11,38
Beban Tunjangan Beras ASN	81.182.820,00	1.030.391.760,00	(949.208.940,00)	(92,12)
Beban Tunjangan Beras PNS	81.182.820,00	76.185.840,00	4.996.980,00	6,56
Beban Tunjangan Beras PPPK	0,00	954.205.920,00	(954.205.920,00)	(100,00)
Beban Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PNS	7.671.222,00	5.612.919,00	2.058.303,00	36,67
Beban Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PNS	7.671.222,00	5.612.919,00	2.058.303,00	36,67

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Pembulatan Gaji ASN	18.602,00	230.763,00	(212.161,00)	(91,94)
Beban Pembulatan Gaji PNS	18.602,00	20.177,00	(1.575,00)	(7,81)
Beban Pembulatan Gaji PPPK	0,00	210.586,00	(210.586,00)	(100,00)
Beban Iuran Jaminan Kesehatan ASN	107.736.696,00	881.348.207,00	(773.611.511,00)	(87,78)
Beban Iuran Jaminan Kesehatan PNS	107.736.696,00	104.498.960,00	3.237.736,00	3,10
Beban Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	776.849.247,00	(776.849.247,00)	(100,00)
Beban Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja ASN	3.155.541,00	43.024.045,00	(39.868.504,00)	(92,67)
Beban Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PNS	3.155.541,00	2.998.953,00	156.588,00	5,22
Beban Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PPPK	0,00	40.025.092,00	(40.025.092,00)	(100,00)
Beban Iuran Jaminan Kematian ASN	9.466.637,00	129.067.998,00	(119.601.361,00)	(92,67)
Beban Iuran Jaminan Kematian PNS	9.466.637,00	8.996.934,00	469.703,00	5,22
Beban Iuran Jaminan Kematian PPPK	0,00	120.071.064,00	(120.071.064,00)	(100,00)
Jumlah	2.122.769.378,00	25.744.197.728,00	(23.621.428.350,00)	(91,75)

Beban Gaji dan Tunjangan ASN untuk tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp2.122.769.378,00 dan Rp25.744.197.728,00. Beban Gaji dan Tunjangan ASN untuk tahun 2025 dibandingkan dengan beban tahun 2024 terjadi penurunan sebesar Rp23.621.428.350,00 atau 91,75%.

3.3.1.1.1.1 Beban Tambahan Penghasilan ASN	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
	1.301.987.935,00	1.308.972.325,00

Beban Gaji dan Tunjangan ASN untuk Tahun 2025 dan Tahun 2024 sebesar Rp1.301.987.935,00 dan Rp1.308.972.325,00, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 3.31
Rincian Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Tambahan Penghasilan ASN				
Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PNS	1.253.046.989,00	1.262.290.353,00	(9.243.364,00)	(0,73)
Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja PNS	48.940.946,00	46.681.972,00	2.258.974,00	4,84
Jumlah	1.301.987.935,00	1.308.972.325,00	(6.984.390,00)	(0,53)

Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN untuk tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp1.301.987.935,00 dan Rp1.308.972.325,00. Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN untuk tahun 2025 dibandingkan dengan beban tahun 2024 terjadi penurunan sebesar Rp6.984.390,00 atau 0,53%.

3.3.1.1.2 Beban Barang dan Jasa	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
	1.386.722.896,00	1.434.955.095,00

Beban barang dan jasa untuk Tahun 2025 dan Tahun 2024 sebesar Rp1.386.722.896,00 dan Rp1.434.955.095,00, dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 3.32
Rincian Beban Barang dan Jasa Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Barang	270.547.381,00	294.350.368,00	(23.802.987,00)	(8,09)
Beban Jasa	833.959.972,00	638.248.191,00	195.711.781,00	30,66
Beban Pemeliharaan	21.421.840,00	41.885.177,00	(20.463.337,00)	(48,86)
Beban Perjalanan Dinas	260.793.703,00	460.471.359,00	(199.677.656,00)	(43,36)
Beban Hibah	48.094.700,00	44.988.600,00	3.106.100,00	6,90

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Jumlah	1.386.722.896,00	1.434.955.095,00	(48.232.199,00)	(3,36)

Beban Barang dan Jasa untuk tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp1.386.722.896,00 dan Rp1.434.955.095,00. Beban Barang dan Jasa untuk tahun 2025 dibandingkan dengan beban tahun 2024 terjadi penurunan sebesar Rp48.232.199,00 atau 3,36%.

3.3.1.1.2.1 Beban Barang

Tahun 2025
(Rp)

Tahun 2024
(Rp)

270.547.381,00

294.350.368,00

Beban barang Tahun 2025 dan Tahun 2024 sebesar Rp270.547.381,00 dan Rp294.350.368,00, dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 3.33

Rincian Beban Barang Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Barang				
Beban Barang Pakai Habis	270.547.381,00	294.350.368,00	(23.802.987,00)	(8,09)
Beban Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas	71.028.850,00	79.588.968,00	(8.560.118,00)	(10,76)
Beban Suku Cadang-Suku Cadang Alat Angkutan	30.295.241,00	32.654.800,00	(2.359.559,00)	(7,23)
Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor	50.473.240,00	87.958.700,00	(37.485.460,00)	(42,62)
Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos	1.300.000,00	1.492.000,00	(192.000,00)	(12,87)
Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Komputer	5.589.150,00	9.000.000,00	(3.410.850,00)	(37,90)
Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor	3.613.000,00	4.510.000,00	(897.000,00)	(19,89)
Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik	1.970.000,00	1.389.000,00	581.000,00	41,83
Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya	230.000,00	3.792.500,00	(3.562.500,00)	(93,94)

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Makanan dan Minuman Rapat	102.749.900,00	71.162.600,00	31.587.300,00	44,39
Beban Makanan dan Minuman Jamuan Tamu	3.298.000,00	2.801.800,00	496.200,00	17,71
Jumlah	270.547.381,00	294.350.368,00	(23.802.987,00)	(8,09)

Beban Barang untuk tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp270.547.381,00 dan Rp294.350.368,00. Beban Barang untuk tahun 2025 dibandingkan dengan beban tahun 2024 terjadi penurunan sebesar Rp23.802.987,00 atau 8,09%.

3.3.1.1.2.2 Beban Jasa

	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
	833.959.972,00	638.248.191,00

Beban Jasa Tahun 2025 dan Tahun 2024 sebesar Rp833.959.972,00 dan Rp638.248.191,00, dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 3.34
Rincian Beban Jasa Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Jasa				
Beban Jasa Kantor	393.692.772,00	351.534.191,00	42.158.581,00	11,99
Beban Honorarium Narasumber atau Pembahas, Moderator, Pembawa Acara, dan Panitia	28.750.000,00	19.775.000,00	8.975.000,00	45,39
Beban Honorarium Tim Pelaksana Kegiatan dan Sekretariat Tim Pelaksana Kegiatan	13.750.000,00	33.950.000,00	(20.200.000,00)	(59,50)
Beban Jasa Tenaga Administrasi	39.950.000,00	51.200.000,00	(11.250.000,00)	(21,97)
Beban Jasa Tenaga Ahli	84.800.000,00	27.700.000,00	57.100.000,00	206,14
Beban Jasa Tenaga Kebersihan	27.100.000,00	26.575.000,00	525.000,00	1,98
Beban Jasa Tenaga Keamanan	25.600.000,00	25.600.000,00	0,00	0,00
Beban Jasa Tenaga Supir	25.600.000,00	25.600.000,00	0,00	0,00
Beban Jasa Tenaga Informasi dan Teknologi	1.125.000,00	0,00	1.125.000,00	100,00

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Jasa Penyelenggaraan Acara	36.300.000,00	7.800.000,00	28.500.000,00	365,38
Beban Tagihan Telepon	478.884,00	747.842,00	(268.958,00)	(35,96)
Beban Tagihan Air	4.414.900,00	3.590.800,00	824.100,00	22,95
Beban Tagihan Listrik	32.523.828,00	46.045.588,00	(13.521.760,00)	(29,37)
Beban Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah	5.880.000,00	5.160.000,00	720.000,00	13,95
Beban Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan	15.734.280,00	16.134.880,00	(400.600,00)	(2,48)
Beban Paket/Pengiriman	107.030,00	1.020.831,00	(913.801,00)	(89,52)
Beban Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan	5.039.850,00	2.695.250,00	2.344.600,00	86,99
Beban Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah	5.880.000,00	5.160.000,00	720.000,00	13,95
Beban Lembur	46.539.000,00	57.939.000,00	(11.400.000,00)	(19,68)
Beban Iuran Jaminan/Asuransi	732.200,00	822.000,00	(89.800,00)	(10,92)
Beban Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja bagi Non ASN	324.800,00	366.000,00	(41.200,00)	(11,26)
Beban Iuran Jaminan Kematian bagi Non ASN	407.400,00	456.000,00	(48.600,00)	(10,66)
Beban Sewa Gedung dan Bangunan	2.215.000,00	1.100.000,00	1.115.000,00	101,36
Beban Sewa Hotel	2.215.000,00	1.100.000,00	1.115.000,00	101,36
Beban Beasiswa Pendidikan PNS	94.700.000,00	205.727.000,00	(111.027.000,00)	(53,97)
Beban Beasiswa Tugas Belajar S1	56.700.000,00	99.900.000,00	(43.200.000,00)	(43,24)
Beban Beasiswa Tugas Belajar S2	38.000.000,00	105.827.000,00	(67.827.000,00)	(64,09)
Beban Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan	342.620.000,00	79.065.000,00	263.555.000,00	333,34
Beban Kursus Singkat/Pelatihan	342.620.000,00	64.065.000,00	278.555.000,00	434,80
Beban Diklat Kepemimpinan	0,00	15.000.000,00	(15.000.000,00)	(100,00)
Jumlah	833.959.972,00	638.248.191,00	195.711.781,00	30,66

Beban Jasa untuk tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp833.959.972,00 dan Rp638.248.191,00. Beban Jasa untuk tahun 2025 dibandingkan dengan beban tahun 2024 terjadi peningkatan sebesar Rp195.711.781,00 atau 30,66%.

3.3.1.1.2.3 Beban Pemeliharaan	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
	21.421.840,00	41.885.177,00

Beban Pemeliharaan Tahun 2025 dan Tahun 2024 sebesar Rp21.421.840,00 dan Rp41.885.177,00, dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 3.35

Rincian Beban Pemeliharaan Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Pemeliharaan				
Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	15.706.240,00	16.359.600,00	(653.360,00)	(3,99)
Beban Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Penumpang	6.115.640,00	5.492.600,00	623.040,00	11,34
Beban Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Beroda Dua	277.600,00	695.000,00	(417.400,00)	(60,06)
Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	1.623.000,00	1.240.000,00	383.000,00	30,89
Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel	0,00	500.000,00	(500.000,00)	(100,00)
Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin	2.000.000,00	1.950.000,00	50.000,00	2,56
Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Lemari dan Arsip Pejabat	0,00	259.000,00	(259.000,00)	(100,00)
Beban Pemeliharaan Komputer-Komputer Unit-Personal Computer	3.985.000,00	5.383.000,00	(1.398.000,00)	(25,97)

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Pemeliharaan Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Personal Computer	1.705.000,00	840.000,00	865.000,00	102,98
Beban Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	5.715.600,00	25.525.577,00	(19.809.977,00)	(77,61)
Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung- Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor	5.715.600,00	25.525.577,00	(19.809.977,00)	(77,61)
Jumlah	21.421.840,00	41.885.177,00	(20.463.337,00)	(48,86)

Beban Pemeliharaan untuk tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp21.421.840,00 dan Rp41.885.177,00. Beban Pemeliharaan untuk tahun 2025 dibandingkan dengan beban tahun 2024 terjadi penurunan sebesar Rp20.463.337,00 atau 48,86%.

3.3.1.1.2.4 Beban Perjalanan Dinas	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
	260.793.703,00	460.471.359,00

Beban Perjalanan Dinas Tahun 2025 dan Tahun 2024 sebesar Rp260.793.703,00 dan Rp460.471.359,00, dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 3.36

Rincian Beban Perjalanan Dinas Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Perjalanan Dinas				
Beban Perjalanan Dinas Dalam Daerah	260.793.703,00	460.471.359,00	(199.677.656,00)	(43,36)
Beban Perjalanan Dinas Biasa	251.497.553,00	428.493.109,00	(176.995.556,00)	(41,31)
Beban Perjalanan Dinas Dalam Kota	4.136.150,00	31.978.250,00	(27.842.100,00)	(87,07)
Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	5.160.000,00	0,00	5.160.000,00	100,00
Jumlah	260.793.703,00	460.471.359,00	(199.677.656,00)	(43,36)

Beban Perjalanan Dinas untuk tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp260.793.703,00 dan Rp460.471.359,00. Beban Perjalanan Dinas untuk tahun 2025 dibandingkan dengan beban tahun 2024 terjadi penurunan sebesar Rp199.677.656,00 atau 43,36%.

3.3.1.1.3	Beban Hibah	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
		48.094.700,00	44.988.600,00

Beban Hibah Tahun 2025 dan Tahun 2024 sebesar Rp48.094.700,00 dan Rp44.988.600,00, dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 3.37

Rincian Beban Hibah Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Hibah				
Beban Hibah kepada Badan, Lembaga, Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan Hukum Indonesia	48.094.700,00	44.988.600,00	3.106.100,00	6,90
Jumlah	48.094.700,00	44.988.600,00	3.106.100,00	6,90

Beban Hibah untuk tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp48.094.700,00 dan Rp44.988.600,00. Beban Hibah untuk tahun 2025 dibandingkan dengan beban tahun 2024 terjadi peningkatan sebesar Rp3.106.100,00 atau 6,90%.

3.3.1.1.3.1	Beban Hibah kepada Badan, Lembaga, Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan Hukum Indonesia	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
		48.094.700,00	44.988.600,00

Beban Hibah kepada Badan, Lembaga, Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan Hukum Indonesia Tahun 2025 dan Tahun 2024 sebesar Rp48.094.700,00 dan Rp44.988.600,00, dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 3.37

Rincian Beban Hibah kepada Badan, Lembaga, Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan Hukum Indonesia Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Hibah kepada Badan,				

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Lembaga, Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan Hukum Indonesia				
Beban Hibah kepada Badan dan Lembaga yang Bersifat Nirlaba, Sukarela dan Sosial yang Dibentuk Berdasarkan Peraturan Perundang-Undangan	48.094.700,00	44.988.600,00	3.106.100,00	6,90
Beban Hibah Uang kepada Badan dan Lembaga yang Bersifat Nirlaba, Sukarela dan Sosial yang Dibentuk Berdasarkan Peraturan Perundang-Undangan	48.094.700,00	44.988.600,00	3.106.100,00	6,90
Jumlah	48.094.700,00	44.988.600,00	3.106.100,00	6,90

Beban Hibah kepada Badan, Lembaga, Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan Hukum Indonesia untuk tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp48.094.700,00 dan Rp44.988.600,00. Beban Hibah untuk tahun 2025 dibandingkan dengan beban tahun 2024 terjadi peningkatan sebesar Rp3.106.100,00 atau 6,90%.

3.3.1.2	Beban Penyusutan dan Amortisasi	Tahun 2025	Tahun 2024
		(Rp)	(Rp)
		111.528.979,00	108.178.811,00

Beban penyusutan dan amortisasi untuk Tahun 2025 dan Tahun 2024 sebesar Rp111.528.979,00 dan Rp108.178.811,00, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 3.38
Rincian Beban Penyusutan dan Amortisasi Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Penyusutan Peralatan dan Mesin	58.438.707,00	55.088.539,00	3.350.168,00	6,08
Beban Penyusutan Gedung dan Bangunan	53.090.272,00	53.090.272,00	0,00	0,00
Jumlah	111.528.979,00	108.178.811,00	3.350.168,00	3,10

Beban Penyusutan dan Amortisasi pada Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp111.528.979,00 dan Rp108.178.811,00. Beban Penyusutan dan Amortisasi pada Tahun 2025 dibandingkan dengan beban tahun 2024 terjadi peningkatan sebesar Rp3.350.168,00 atau 3,10%.

3.3.1.2.1	Beban Penyusutan Peralatan dan Mesin	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
		58.438.707,00	55.088.539,00

Beban penyusutan peralatan dan mesin untuk Tahun 2025 dan Tahun 2024 sebesar Rp58.438.707,00 dan Rp55.088.539,00, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 3.39

Rincian Beban Penyusutan Peralatan dan Mesin Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban penyusutan peralatan dan mesin				
Beban Penyusutan Alat Pertanian	7.840.000,00	7.840.000,00	0,00	0,00
Beban Penyusutan Alat Pengolahan-Alat Penyimpan Hasil Percobaan Pertanian	7.840.000,00	7.840.000,00	0,00	0,00
Beban Penyusutan Alat Kantor dan Rumah Tangga	14.214.640,00	10.360.473,00	3.854.167,00	37,20
Beban Penyusutan Alat Kantor-Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor	978.600,00	978.600,00	0,00	0,00
Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Mebel	0,00	582.500,00	(582.500,00)	(100,00)
Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin	4.233.000,00	4.233.000,00	0,00	0,00
Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	4.378.040,00	4.566.373,00	(188.333,00)	(4,12)
Beban Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Meja Kerja Pejabat	1.130.000,00	0,00	1.130.000,00	100,00
Beban Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Kursi Tamu di Ruangannya	3.495.000,00	0,00	3.495.000,00	100,00
Beban Penyusutan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar	3.783.400,00	3.783.400,00	0,00	0,00
Beban Penyusutan Alat	3.783.400,00	3.783.400,00	0,00	0,00

Uraian	Saldo 2025 (Rp)	Saldo 2024 (Rp)	Kenaikan/ (Penurunan) (Rp)	%
Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Kerja Lainnya	27.199.538,00	0,00	27.199.538,00	100,00
Jumlah	53.090.272,00	53.090.272,00	0,00	0,00

Beban Penyusutan gedung dan bangunan pada Tahun 2025 dan 2024 sebesar Rp53.090.072,00 dan Rp53.090.072,00. Beban Penyusutan peralatan dan mesin pada Tahun 2025 dibandingkan dengan beban tahun 2024 tidak mengalami perubahan.

3.4. LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS (LPE)

Laporan Perubahan Ekuitas merupakan laporan penghubung antara Laporan Operasional dengan Neraca tentang kenaikan atau penurunan ekuitas atas aktivitas operasional pada tahun pelaporan. Dari laporan ekuitas dapat dijelaskan sebagai berikut:

3.4.1	Ekuitas Awal	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
		<u>1.098.896.924,00</u>	<u>1.181.607.735,00</u>

Ekuitas Awal untuk Tahun 2025 sebesar Rp.1.098.896.924,00 sedangkan pada Tahun 2024 Rp1.181.607.735,00.

3.4.2	Surplus/Defisit-LO	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
		<u>(4.971.103.888,00)</u>	<u>(28.641.292.559,00)</u>

Surplus/Defisit-LO untuk Tahun 2025 sebesar (Rp.28.641.292.559,00) sedangkan pada Tahun 2024 (Rp4.971.103.888,00).

3.4.3	RK PPKD	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
		<u>4.868.362.959,00</u>	<u>28.558.581.748,00</u>

RK PPKD untuk Tahun 2025 sebesar Rp4.868.362.959,00 sedangkan pada Tahun 2024 sebesar Rp28.558.581.748,00.

3.4.4 Dampak Kumulatif Perubahan Kebijakan/Kesalahan Mendasar	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

Dampak Kumulatif Perubahan Kebijakan/Kesalahan Mendasar untuk Tahun 2025 sebesar Rp.0,00 sedangkan pada Tahun 2024 sebesar Rp0,00 yang terdiri dari :

Tabel 3.41

Rincian Dampak kumulatif dari perubahan kebijakan/kesalahan mendasar Tahun 2025 dan 2024

Uraian	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
Dampak Kumulatif Perubahan Kebijakan/Kesalahan Mendasar:		
Koreksi Nilai Persediaan	0,00	0,00
Selisih Revaluasi Aset Tetap	0,00	0,00
Lain-Lain	0,00	0,00
Jumlah	0,00	0,00

3.4.4 Ekuitas Akhir	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
	<u>996.155.995,00</u>	<u>1.098.896.924,00</u>

Ekuitas Akhir pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Tanah Datar Tahun 2025 sebesar Rp996.155.995,00 sedangkan pada Tahun 2024 sebesar Rp1.098.896.924,00.

Tabel 3.42

Rincian Laporan Perubahan Ekuitas per 31 Desember 2025 dan 2024

Uraian	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
Ekuitas Awal	1.098.896.924,00	1.181.607.735,00
Surplus/(Defisit)-LO	(4.971.103.888,00)	(28.641.292.559,00)
RK PPKD	4.868.362.959,00	28.558.581.748,00
Dampak Kumulatif Perubahan Kebijakan/Kesalahan Mendasar:		
Koreksi Nilai Persediaan	0,00	0,00
Selisih Revaluasi Aset Tetap	0,00	0,00
Lain-Lain	0,00	0,00
Ekuitas Akhir	996.155.995,00	1.098.896.924,00

BAB IV
PENJELASAN ATAS INFORMASI- INFORMASI NON KEUANGAN

- a. Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Tanah Datar dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Tanah Datar Nomor 11 Tahun 2023 tentang Perubahan Kedua atas Perda Nomor 9 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah alamat entitas Jl. Sutan Alam Bagagarsyah Batusangkar.
- b. Berdasarkan Peraturan Bupati Tanah Datar Nomor 33 Tahun 2023 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, Serta Tata Kerja Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kegiatan pokok dari Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Tanah Datar adalah peningkatan kualitas manajemen kepegawaian dan peningkatan sumber daya manusia aparatur.
- c. Pada tahun 2025 capaian Indeks Profesionalitas ASN Kabupaten Tanah Datar sebesar 83,62.
- d. Pada tahun 2025 dilaksanakan pelantikan dan penyerahan Surat Keputusan Bupati terhadap 46 orang CPNS, 12 orang PPPK penuh waktu dan 1.334 orang PPPK Paruh Waktu.
- e. Pada tahun 2025 telah dilaksanakan penilaian kompetensi dan potensi ASN melalui profiling ASN terhadap 350 orang dan melalui CACT BKN sebanyak 144 orang.

BAB V PENUTUP

Berdasarkan uraian bab-bab di atas dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Tanah Datar dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Tanah Datar 11 Tahun 2023 tentang Perubahan Kedua atas Perda Nomor 9 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah.
2. Realisasi keuangan Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Tanah Datar tahun 2025 meliputi belanja operasi dan belanja modal. Realisasi kegiatan tahun 2025 adalah sebesar Rp. 4.868.362.959,00 atau 94,55%.
3. Realisasi keuangan pada tahun 2025 mengalami penurunan dari tahun 2024 sebesar Rp23.690.218.789,00 atau sebesar 82,95%.
4. Dari segi belanja Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Tanah Datar dapat dilaksanakan secara efisien dan efektif atau memakai Prinsip 3E (Efisien, Effektif, Ekonomis) tanpa mengurangi kinerja yang diharapkan.